

Relatório e Contas 2024

Índice

MENSAGEM DO PRESIDENTE	3
1. INCUBAÇÃO	8
1.1 – Incubação Física	11
1.2 – Incubação Virtual.....	14
1.3 – Coworking	16
1.4 – StartUP VISA.....	17
1.5 – Ações Desenvolvidas	18
1.5.1 – <i>impact with us</i> : uma iniciativa que premeia as empresas	19
1.5.2 – Materiais de apoio à jornada do empreendedor.....	19
1.5.3 – Candidatura à medida Vale para Incubadoras	20
1.5.4 – Workshop "Cidades Inteligentes: Mobilidade Sustentável & Inovação"	21
1.5.5 – Escola Secundária Tomaz Pelayo visitou a inovagaia	21
1.5.6 – IncubX 4.ª e 5.ª edição Curia e Monte Real.....	22
1.5.7 – SIM Conference 2024.....	22
1.5.8 – Startups da Amazónia de visita à INOVAGAIA.....	24
1.5.9 – São João 2024.....	24
1.5.10 – QSP SUMMIT 2024.....	25
1.5.11 – INOVAGAIA aprovada novamente como membro RNI - Portugal Incubators.....	25
1.5.12 – Startups portuguesas foram a surpresa da Web Summit 2024.....	26
1.5.13 – "ExpoJob" junta dezenas de pessoas na INOVAGAIA	26
1.5.14 – 15.º aniversário da INOVAGAIA	27
1.5.15 – Como estruturar uma ideia de negócio e os Benefícios do Estatuto de Startup.....	27
1.5.16 – #OutubroROSA	28
1.5.17 – Copilot 365 vai revolucionar o seu trabalho	28
1.5.18 – Como preparar uma ronda de investimento	29
1.5.19 – INOVAGAIA destaca a importância da sustentabilidade para startups	29
1.5.20 – São Martinho 2024.....	30
1.5.21 – INOVAGAIA BoostCamp: um programa intensivo para novas ideias de negócio.....	30
1.5.22 – Recolha de água para as Corporações de Bombeiros.....	31
1.5.23 – Feira de emprego em Oliveira do Douro	31
1.5.24 – Atlântico Business Summit.....	31
1.5.25 – A Saúde Mental e a visita do projeto Feliz[Mente].....	32
1.5.26 – Lanche de Natal 2024	32
1.5.27 – Sábados no Parque	32
2. O NOSSO IMPACTO	33
2.1 - Dashboards de Gestão e Impacto	33
2.2 – Impacto Empresas incubadas e alumni	35
2.3 – Impacto Consultório do Empreendedor	39
2.4 – Impacto Desenvolvimento Empresarial.....	40

2.5 – Impacto Financiamento às Empresas e Startups.....	40
2.5.1 – Venture Capital.....	41
2.5.2 – EPAT (Entidade Prestadora de Apoio Técnico).....	42
2.5.3 – Programa EMPREENDE XXI.....	43
2.6 – Impacto Sustentabilidade.....	44
3. COOPERAÇÃO INSTITUCIONAL	46
3.1 – Candidatura Programa Portugal Inovação Social em consórcio com ADRITEM.....	46
3.2 – Protocolos Cooperação com Centros Qualifica.....	47
3.3 – Estágios de alunos do ISPGAYA para melhorias dos equipamentos auditório	48
3.4 – Atlântico Business Summit.....	48
3.5 – Estágio curricular de aluna de Marketing do Colégio dos Carvalhos	49
3.6 – Parcerias com <i>Test Beds</i>	49
3.7 – Parceria com Oporto Accounting.....	51
3.8 – Parceria com ActivoBank.....	51
3.9 – Novo Business Angel – Sérgio Rodrigues	52
4. FORMAÇÃO.....	53
4.1 – PESSOAS 2030 Formações Modulares Certificadas.....	53
4.2 – Candidatura Emprego Mais Digital	55
5. ANÁLISE ECONÓMICA E FINANCEIRA	56
6. INDICADORES ECONÓMICOS E FINANCEIROS.....	67
7. DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS	70
8. PROPOSTA DE APLICAÇÃO DE RESULTADOS.....	74
9. ANEXO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS.....	75
10. RELATÓRIO DE AUDITORIA	95
11. PARECER DO CONSELHO FISCAL.....	96

Mensagem do Presidente

Um Ciclo de Transformação e Compromisso Estratégico - Futuro mais ambicioso

Será o último Relatório e contas da Direção atual, pelo menos com responsabilidade integral, pelo que o ano de 2024 assinala o encerramento de um ciclo de quatro anos à frente da Inovagaia. Um percurso desafiante, vivido num contexto marcado por crises sanitárias, económicas e políticas, mas também profundamente transformador. A nossa missão foi muito clara desde o início: reforçar o papel da Inovagaia como pilar de apoio à inovação, à sustentabilidade e ao empreendedorismo no município de Vila Nova de Gaia e na região envolvente, escalando cada vez mais a atratividade de Gaia como território inteligente, empreendedor e resiliente.

Durante este período, estruturámos um modelo de atuação alicerçado na inovação, na responsabilidade, na visão estratégica, na agilidade e na ação colaborativa, empenhada e criativa com os nossos parceiros. Procurámos responder com soluções concretas a desafios complexos e em mutação constante. Implementámos mudanças organizacionais, reforçámos a solidez financeira da instituição, expandimos fisicamente os nossos espaços e diversificámos os serviços prestados às empresas incubadas e ao ecossistema.

Este foi um ano em que a instabilidade política nacional e o demora na operacionalização dos fundos do PRR continuam a impactar o nosso ecossistema. Apesar disso, conseguimos avançar com a execução de projetos estruturantes e manter a vitalidade institucional, com projetos que irão potenciar e muito a Inovagaia na persecução da sua missão.

O ano de 2024 foi, nesse sentido, um ano de consolidação e transição. Consolidámos projetos estruturantes, como o novo modelo de contratos com as incubadas, com base na eficiência energética e na equidade contributiva. Transição porque apostámos na criação de mais espaços e por isso iniciamos a operacionalização do contrato de comodato do Lote 6, iniciando o desenho de uma solução inovadora, que

cruza incubação, dinamização empresarial e sustentabilidade económico-financeira. Este é um espaço, com mais de 20.000 m², que representará nos próximos anos um salto qualitativo na nossa capacidade de acolhimento, resposta e capacitação. Criamos as bases para que em 2025 o novo espaço da Rechousa, com mais de 1400 m² seja uma realidade. Será uma oportunidade de dar resposta a outros modelos de funcionamento, de captação de investimento, de empresas, de talento e de criação de oportunidades. As obras já arrancaram e constituirá um desafio para a INOVAGAIA. Avançaremos com a pesquisa de parceiros âncora e mecenas para este novo espaço destinado ao empreendedorismo e num conceito mais elástico do que as atuais salas do edifício sede.

Reforçámos o espaço de coworking e aumentamos as ações de mentoria, com especial foco em públicos jovens, femininos, internacionais e em transição profissional. Criámos novos programas de apoio à empregabilidade, à aceleração e à internacionalização, alargando o impacto da Inovagaia no território e para lá dele.

Mesmo perante constrangimentos orçamentais e a instabilidade política nacional, mantivemos uma gestão financeira prudente e eficaz. Em 2024, mantivemos uma autonomia financeira de 93%, melhorámos todos os principais rácios, solvabilidade e liquidez, e garantimos condições para a continuidade das operações. O resultado líquido passou a positivo, refletindo os indicadores que demonstram a resiliência da nossa estrutura, a execução faseada de projetos plurianuais, mas também a ambição de fazer e marcar uma agenda de criação de valor.

Impacto, Ecossistema, Talento e Sustentabilidade

Destaco alguns números que são o resultado do empenho da nossa equipa, dos nossos parceiros, das nossas incubadas e de todos os que se conectaram com a Inovagaia, apoiando-a dar resposta à sua missão.

Assim como a Inovação o empreendedorismo deve ser estratégico e contínuo, nunca um processo de exceção ou para utilizar em crises. Percebemos que o nosso crescimento é contínuo e que fortalecemos, em 2024, o nosso papel enquanto agente de ligação entre empresas, empreendedores e território e os indicadores que destaco são paradigmáticos da nossa ação:

- ✓ Passámos a ter incubadas de 8 nacionalidades
- ✓ Atingimos uma taxa de ocupação de 92%

- ✓ Realizámos mais de 30 eventos e ações públicas
- ✓ Celebrámos 15 anos da Inovagaia, com foco no futuro
- ✓ Criámos novos mecanismos de apoio ao empreendedorismo jovem, feminino e imigrante
- ✓ 78 empresas incubadas
- ✓ Mais de 344 empresas apoiadas e 2806 postos de trabalho apoiados, valores acumulados
- ✓ 247 atendimentos no Consultório do Empreendedor
- ✓ 30 novos projetos lançados (€1,5M investimento)
- ✓ 310 novos postos de trabalho
- ✓ 85 projetos internacionais analisados
- ✓ 5 startups levadas à SIM Conference
- ✓ Participação em 25 eventos institucionais e feiras

Passamos a monitorizar e acompanhar as empresas do Universo INOVAGAIA, as que estão hoje connosco e as que já saíram e continuam escalar. Com isto pretendemos demonstrar, com dados, que a INOVAGAIA é muito mais do que uma incubadora de empresas — é um ativo estratégico de Vila Nova de Gaia, um verdadeiro motor de desenvolvimento económico, inovação e criação de valor. Com 177 empresas ativas (incubadas e ex incubadas), desde a sua criação, representa um ecossistema dinâmico e em crescimento, que impulsiona o empreendedorismo, promove a criação de emprego qualificado e contribui de forma direta para a economia local, regional e nacional.

Estas empresas geram, em conjunto, um volume de negócios anual superior a 385 milhões de euros, com uma média de 4 milhões de euros por empresa. Este desempenho tem reflexo direto na criação de riqueza e no contributo fiscal para o país, traduzindo-se em 85 milhões de euros anuais em impostos e contribuições pagas. A dimensão internacional é também significativa, com um volume de exportações que ultrapassa os 68 milhões de euros por ano.

A INOVAGAIA acolhe projetos inovadores e de elevado potencial, no total das 177 empresas, a média de colaboradores situa-se nos 19 por empresa, o que revela não só a robustez das iniciativas incubadas, como também o seu impacto na geração de emprego qualificado e na retenção de talento em Vila Nova de Gaia.

Com estes dados queremos acompanhar, monitorizar a atividade económica de Vila Nova de Gaia com o objetivo de contribuir como uma cidade mais empreendedora,

competitiva e orientada para o futuro, e perceber como e quando devemos acelerar com projetos que querem acrescentar valor ao território e à comunidade.

Equipa, Ecosystema e Cultura

Os nossos Recursos Humanos, a vertente humana da INOVAGAIA foi também uma prioridade neste ciclo. Reforçámos competências internas, nomeadamente nas áreas jurídica e de projetos, promovemos formação contínua e valorizámos o envolvimento da equipa em todos os processos de decisão. Hoje, temos uma estrutura mais ágil, mais coesa e mais preparada e qualificada para enfrentar novos desafios.

Uma palavra especial para a equipa da INOVAGAIA, uma equipa jovem, qualificada e comprometida, cuja dedicação, criatividade, agilidade e resiliência traduz uma energia e um sentido de impacto determinantes para o cumprimento dos nossos objetivos, acredito que temos hoje uma equipa mais qualificada e desperta para criar valor.

Este percurso não seria possível sem os nossos parceiros institucionais, as universidades, os investidores, os fornecedores e, em especial, o Município de Vila Nova de Gaia, através do executivo Municipal, e particularmente o Sr. Presidente da Câmara Municipal de Vila Nova de Gaia, Professor Doutor Eduardo Vitor Rodrigues cuja visão, inspiração, acompanhamento e criatividade muito estimulou e apoiou esta jornada. Também o Vereador Dr. José Guilherme Aguiar, foi um aliado na concretização da nossa missão acrescentando visão e sentido estratégico.

A todos, deixo o meu mais profundo agradecimento. À nossa equipa, incansável e comprometida, às empresas incubadas, pelo espírito de colaboração, aos parceiros e fornecedores, pela confiança. E ao Município de Gaia pela confiança, visão e apoio constante.

Perspetiva para o Futuro

Encerramos, assim este ciclo, com a confiança de que deixamos a INOVAGAIA mais robusta, mais reconhecida e mais relevante para o desenvolvimento económico e social da cidade. Lançámos as bases de um novo tempo para a INOVAGAIA, onde o Empreendedorismo é uma abordagem sistémica para a sustentabilidade do território.

O que vem a seguir será, certamente, ainda mais exigente – e também mais promissor face às bases criadas.

Terminamos um plano, mas não a nossa ambição. Continuamos um propósito: o de construir futuro, com impacto, inovação e compromisso.

O nosso foco permanece na promoção da sustentabilidade, na melhoria da qualidade de vida e na atração de talento. Este é um trabalho contínuo, que transcende qualquer ciclo de gestão. A Inovagaia estará pronta para continuar a crescer.



Presidente da Direção - António Miguel Castro

1. Incubação

Este é o principal vetor de atuação da INOVAGAIA e no qual foram definidos 5 objetivos estratégicos para 2024, nomeadamente:

- 1 – Aumentar a capacidade de incubação e acolhimento empresarial;
- 2 – Maior representatividade de startups e scaleups na INOVAGAIA;
- 3 – Atração de talento nacional e internacional;
- 4 – Ter uma taxa de ocupação do edifício sede superior a 90%;
- 5 – Medir o impacto da nossa atividade.

No que toca ao primeiro objetivo, iniciamos várias ações precisamente com o objetivo de avaliar várias possibilidades que contribuíssem para o aumento da nossa capacidade de incubação e acolhimento empresarial, nomeadamente:

Casa dos Ferradores

O edifício já está sob a gestão da INOVAGAIA, no entanto, devido às suas debilidades já reportadas à Câmara Municipal de Vila Nova de Gaia, foi necessário procurar um projeto sustentável para a sua operacionalização. Neste momento, há um parceiro de prestígio, do setor académico, muito interessado em desenvolver programas conjuntos com a INOVAGAIA, com a possibilidade de o mesmo ficar responsável pela reconfiguração do espaço, através de novo mobiliário e decoração. O conceito a implementar alterou e neste momento o pretendido é a criação de um hub ligado à saúde e bem-estar.

GaiaPark (Rechousa)

A INOVAGAIA está em fase final de negociação para o arrendamento do edifício nos Antigos estaleiros da Soares da Costa, na Rechousa, de forma a dar resposta à sua estratégia de polarização e diversificação no Município de Vila Nova de Gaia. O objetivo passa pela reconversão do imóvel (a cargo do proprietário), sendo que o início do ano de

2025 será para definir o conceito e respetivo layout para o espaço. Mediante isso, a INOVAGAIA será responsável pelo recheio de espaço (mesas, cadeiras, decoração, etc).

Será um espaço com mais de 1400 m2 e uma oportunidade de dar resposta a outros modelos de funcionamento. As obras já arrancaram e constituirá um desafio para a INOVAGAIA. Avançaremos com a pesquisa de parceiros âncora e mecenas para este novo espaço destinado ao empreendedorismo e num conceito mais elástico do que as atuais salas do edifício sede.

Incubadora Azul

Continuamos a articular com as entidades parceiras e financiadoras do projeto para possível concretização. Apesar do financiamento estar aprovado falta sair o aviso para poder concretizar e que de certa forma corresponda à estratégia de crescimento da INOVAGAIA.

Lote 6 do Parque Tecnológico de S. Félix da Marinha

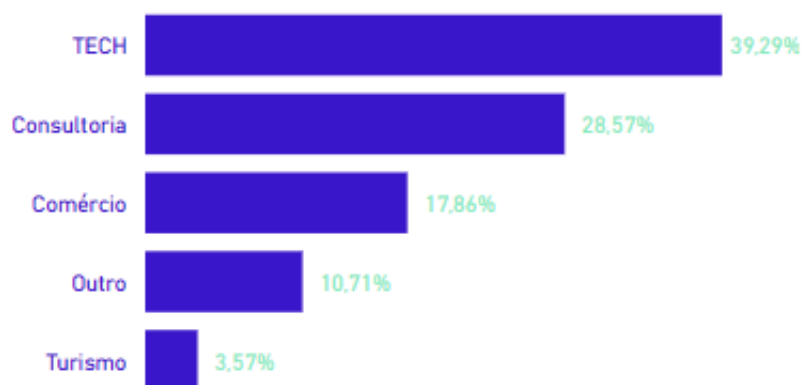
Em 2023 foi constituído um direito de superfície, a favor da INOVAGAIA, relativo ao lote 6 do Parque Tecnológico de S. Félix da Marinha. O objetivo para este espaço seria a criação de uma unidade de incubação e aceleração de projetos ligados à indústria, algo que é diferenciador comparativamente com outras incubadoras nacionais e internacionais. Depois da realização de estudos prévios, concluiu-se que a construção de um edifício para os fins designados e os seus projetos de arquitetura e especialidade, teriam um investimento incomportável para uma entidade com a dimensão da INOVAGAIA. Assim sendo, foi necessário ponderar possíveis soluções, sem nunca alienar o espaço e os direitos cedidos.

Assim, em novembro 2024, foi apresentada uma proposta à Câmara Municipal de Gaia, em que a INOVAGAIA, com o apoio da Banca, assumirá a construção do edifício, destinando 30% do edifício à expansão da atividade de incubação da INOVAGAIA, e 70% ao arrendamento de espaços a potenciais empresas interessadas, funcionando como uma unidade de financiamento, cujas rendas mensais deverão ser capazes de suportar os custos e encargos com a referida construção.

Entende-se que a referida proposta não belisca a finalidade designada para o terreno, já que será capaz de potenciar todo o ecossistema empresarial da zona, promovendo a sua dinamização.

Uma vez extinto o direito de superfície, todas as obras e benfeitorias realizadas no prédio, passam a fazer parte integrante do mesmo, revertendo a favor do Município de Vila Nova de Gaia. Isto significa que, aquando da extinção do direito de superfície, o Município contará com um edifício construído, totalmente pago, de utilização versátil, e com a consequente valorização e dinamização de toda a zona envolvente. É uma forma de acelerar a concretização ao mesmo tempo que ajudamos empresas com outras necessidades e dimensão a encontrar espaços.

No que toca ao segundo objetivo as empresas tecnológicas representam a maioria e aumentaram a sua representatividade de 35,71% para 39,29%.



Se olharmos à trajetória dos últimos anos constatamos um crescimento muito positivo em termos de empresas tecnológicas o que mostra o claro esforço desta Incubadora para se afirmar como uma referência na tecnologia e inovação.

Relativamente ao terceiro objetivo, podemos concluir que também foi alcançado, pois aumentamos o número de empresas instaladas, passando de 74 para 78 empresas. As novas empresas que chegaram são maioritariamente de empreendedores internacionais, que escolheram a INOVAGAIA para a base das suas operações. Neste momento na INOVAGAIA estão presentes pessoas oriundas de 8 nacionalidades (Brasil, Estados Unidos da América, Alemanha, Albânia, Venezuela, Rússia, Espanha e Portugal). Isto demonstra bem a capacidade da Incubadora em atrair talento de qualquer canto do mundo.

No que toca ao 5.º objetivo, melhoramos significativamente a forma de medir o nosso impacto, com o trabalho realizado na implementação de Dashboards de Gestão, com diversos indicadores de atividade que serão apresentados ao longo deste Relatório.

Há ainda a destacar dois aspetos a este nível. Um é o facto de através de uma nova plataforma, conseguimos ter vários dados das nossas empresas (volume de negócios, impostos pagos, n.º de trabalhadores, exportações, etc), o que nos dá uma imagem real e concreta do impacto direto do nosso trabalho. O outro aspeto é o facto de agora também estarmos a medir as atividades que realizámos ao nível da sustentabilidade, algo que consideramos muito importante não só pela nossa responsabilidade social, mas também porque queremos dar o exemplo às nossas empresas, demonstrando que qualquer atividade hoje deve refletir as questões sociais e ambientais nos seus modelos de negócio, contribuindo para a melhoria das condições de vida de todos e para a sustentabilidade do planeta. As nossas iniciativas neste âmbito são identificadas no ponto 2.6 – Impacto | Sustentabilidade.

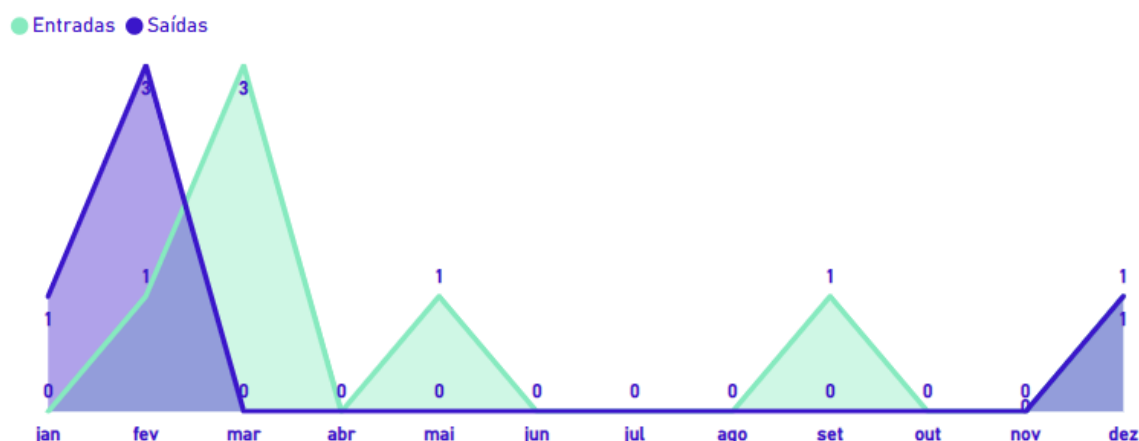
1.1 – Incubação Física

Na INOVAGAIA as empresas dispõem de condições que facilitam o acesso a um ambiente que proporciona o alargar do conhecimento em matérias como a gestão, marketing, inovação e o contacto com mercados nacionais e internacionais. No vetor da Incubação, prestamos apoio durante a fase nascente de novos projetos empresariais, bem como projetos já instalados no mercado. Os projetos com carácter prioritário são projetos de base tecnológica e de alto valor acrescentado.

O programa de Incubação Física, pressupõe, como o nome indica, a instalação da empresa no edifício da INOVAGAIA. Neste programa a empresa tem à escolha vários espaços de incubação onde instalar a sua atividade. Estes espaços encontram-se mobilados e o empreendedor tem acesso a um conjunto de serviços básicos comuns, já incluídos no preço: receção, correspondência, segurança, limpeza de áreas comuns, sala de formação, entre outros. Dispomos de diversos espaços para o efeito, com áreas de 20, 25, 38, 54, 64, 75 e 77 m², completamente infraestruturados com iluminação, climatização, redes de dados, telefone, etc.

Incubação Física	Entradas	Saídas
28 SPLY: 26 (+2)	7 SPLY: 4 (+3)	5 SPLY: 4 (+1)

Nesta modalidade de incubação, terminamos o ano com 28 empresas, o que represente um aumento de 2 empresas face a 2023. Se a isto juntarmos o facto de termos aumentado a representatividade de empresas tecnológicas, percebemos claramente que a evolução é positiva e no sentido certo.



É importante referir que, no que toca a esta matéria, houve várias candidaturas a incubação física que foram rejeitadas, precisamente pelo facto da sua atividade não se enquadrar no nosso conceito de base tecnológica/inovadora. Não obstante, é importante referir que um ecossistema empreendedor não se faz só com empresas tecnológicas ou empresas nascentes. É a mistura entre atividades, culturas, idades, enfim, tudo aquilo que distingue umas empresas das outras, que faz com que todos aprendam, cresçam, troquem experiências e criem novas oportunidades. Terá de haver sempre empresas que sirvam outros propósitos, como por exemplo a colmatação de necessidades transversais a todas as empresas (marketing, contabilidade, etc), ou empresas consideradas “âncora”, que possam criar um efeito de arrastamento com externalidade positivas, desde logo pelo estabelecimento de parcerias com as startups do nosso ecossistema.

Adicionalmente, 2024 foi um ano que marcou o início de um novo modelo de preço do serviço da INOVAGAIA, contemplando preços crescentes ao longo dos anos. Para isso foi necessário elaborar uma nova minuta de contrato de incubação e proceder à assinatura de novos contratos com todas as empresas instaladas, considerando o consequente aumento do preço.

Aproveitamos igualmente o momento e implementámos um novo Regulamento Interno para utilização das instalações. As principais alterações prendem-se essencialmente com a introdução de um *plafond* de consumo energético por sala e com o conceito de empresa *spin-off*. A primeira surge da necessidade de contribuirmos para a sustentabilidade global, continuando a aumentar a nossa eficiência energética como

temos conseguido nos últimos anos. Para isso, era necessário consciencializar e incentivar os incubados para a importância desta temática e promover a redução do consumo energético e do impacto no ambiente. Desde a sua fundação, os custos energéticos sempre foram assumidos a 100% pela INOVAGAIA, independentemente de qualquer critério. Com esta alteração que introduzimos, as empresas passam a ter um *plafond* de consumo gratuito, assumindo os custos excedentes.

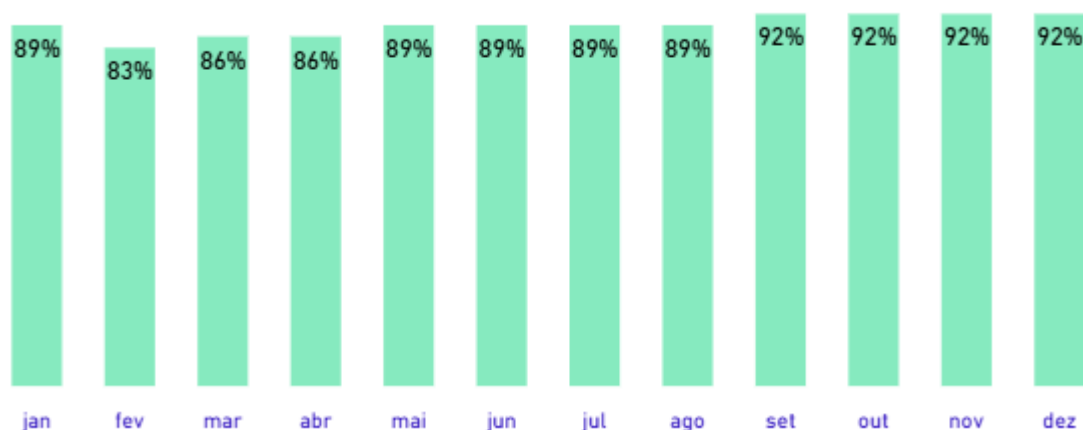
A segunda alteração principal foi a introdução do conceito de empresa *spin-off*, que permite a atribuição de descontos no preço de incubação virtual, bem como, o acesso e utilização da sala da empresa-mãe. Para que isto seja possível, a *spin-off* tem de cumprir os seguintes requisitos:

- É obrigatório que a empresa-mãe detenha uma participação de, pelo menos, 20% na *spin-off*;
- A morada da sede da *spin-off* terá de ser no concelho de Vila Nova de Gaia;
- A *spin-off* terá sempre de estar juridicamente vinculada à INOVAGAIA, através da celebração de contrato de escritório virtual.

A criação de empresas *spin-off* é algo bastante frequente no ecossistema empreendedor e que temos todo o interesse em fomentar, pois é um ganho para ambas as partes. Nós ganhamos mais empresas no nosso ecossistema, mais receita sem aumentar os custos operacionais, garantindo que as empresas se estabelecem no Município de Vila Nova de Gaia. As empresas *spin-off* têm acesso a um desconto no preço e acima de tudo ganham a possibilidade de trabalhar junto das empresas-mãe, aproveitando os seus recursos tão importantes para fazer crescer o negócio.

No que toca à ocupação do espaço, das 36 salas disponíveis para o acolhimento de empresas e empreendedores, o ano encerrou com apenas 3 salas disponíveis, totalizando uma taxa de ocupação de 92% e contabilizando um total de 28 empresas.

% Ocupação de Salas por Mês



Em termos de taxa de ocupação do edifício, não só nos últimos meses como demonstra o gráfico, mas também nos últimos anos, a percentagem ronda sempre valores entre os 80%/100%. Apesar das naturais saídas de empresas há sempre novas empresas a entrar, o que demonstra uma boa capacidade de atrair novos negócios para o nosso universo.

A nossa estratégia a este nível é dar muito enfoque ao serviço de mentoria para o desenvolvimento do negócio. Para nós, tem sido um dos fatores críticos de sucesso. Com esta nova abordagem pretendemos focar nas atividades *core* das empresas e o crescimento do negócio, através da construção do plano de negócios e de marketing, angariação de investidores, do apoio à entrada no mercado, do financiamento, da internacionalização, entre outros. É por aqui que achamos que nos podemos distinguir apresentando uma proposta de valor atrativa e competente.

1.2 – Incubação Virtual

O Programa de Incubação Virtual proporciona um conjunto de serviços e facilidades semelhantes ao Programa de Incubação Física, com exceção daqueles relativos à ocupação exclusiva de espaços de incubação e o apoio/mentoria ao desenvolvimento do negócio. A incubação virtual destina-se a empreendedores que iniciaram recentemente o seu projeto ou negócio, não necessitando ainda de um espaço físico. A empresa pode nem sequer estar constituída ainda e é encarado como um serviço de escritório virtual.

Todas as incubadoras nacionais e mundiais têm esta modalidade, muito mais nos dias de hoje, em que o trabalho remoto é uma realidade cada vez mais presente e

enraizada, assente em serviços cada vez mais digitais. Mais de metade das empresas incubadas nas incubadoras nacionais, estão em situação de incubação virtual (dados nacionais da Rede Nacional de Incubadoras).

Apesar de não ser a modalidade de incubação com o maior valor acrescentado, vai de encontro às necessidades de algumas empresas e é uma forma de aumentar as receitas da INOVAGAIA, não necessitando de aumentar a nossa estrutura nem recursos humanos, visando assim a eficiência e otimização de recursos.

Em 2024, entre entradas e saídas, registámos um decréscimo de 2 de incubados virtuais comparativamente a 2023, terminando assim com cerca de 44 empresas.

Importa referir que em 2024 foi implementado um novo modelo de cobrança, primando por um maior rigor no cumprimento das obrigações dos incubados, levando a INOVAGAIA a tomar a iniciativa de terminar a ligação contratual com algumas empresas. Além disso, como sabemos que o serviço de mentoria é extremamente importante para o crescimento da empresa, temos tentado sensibilizar os empreendedores mais para o programa “coworking with mentoring”, que apesar de ser mais caro, é mais completo e benéfico para as empresas.



1.3 – Coworking

Esta modalidade de incubação foi introduzida em 2023 na sala 1 do nosso edifício, depois de há uns anos ter estado em funcionamento, mas sem sucesso. Para nós era importante redefinir o conceito e colocar à disposição este serviço, bastante procurado nos dias de hoje, mas que primasse pela diferenciação. Assim, dentro desta modalidade definimos 2 tipos, o “Coworking Hot Desk” e o “Coworking with Mentoring”.

O “Coworking Hot Desk” contempla um lugar não fixo com cadeira e mesa de trabalho e diversos serviços associados, tais como, internet wireless, domicílio fiscal, gestão de correio, climatização do espaço, utilização de TV LCD para apresentações, limpeza, acesso ao bar com 2 micro-ondas comunitários/lounge, utilização de impressora, acesso a workshops e eventos promovidos pela INOVAGAIA, networking, sala de reuniões e os custos energéticos são suportados pela incubadora.

O “Coworking with Mentoring” contempla todos estes serviços, mas incorpora o serviço de mentoria ao desenvolvimento do negócio, onde trabalhamos de uma forma muito próxima com a empresa, discutindo questões relacionadas com o modelo de negócio, desenvolvimento do MVP, estratégia de entrada no mercado, financiamento, entre outros.

Coworking	Entradas	Saídas
6	7	3
SPLY: 2 (+4)	SPLY: 3 (+4)	SPLY: 1 (+2)

Em 2024, demos continuidade a este novo serviço, onde se registou a entrada de 7 projetos e a saída de 3, aumentando assim o número de incubados nesta modalidade para 6, ou seja, mais 4 projetos que 2023. Como já foi referido, pretendemos continuar a apostar neste tipo de incubação pois achamos que é o que muitos projetos precisam numa fase inicial, não sobrecarregando em demasia os custos para a empresa e mantendo a componente mais importante do nosso serviço que é a mentoria.

1.4 – StartUP VISA



Trata-se de um programa de acolhimento de empreendedores estrangeiros (fora do espaço Schengen) que pretendam desenvolver um projeto de empreendedorismo e/ou inovação em Portugal, com vista à concessão de visto de residência ou autorização de residência para imigrantes empreendedores.

Em janeiro o IAPMEI, organismo que gere este programa, aprovou novamente a INOVAGAIA como uma Incubadora Certificada para poder continuar a receber este tipo de projetos. Importa ressaltar que a avaliação feita por este organismo está cada vez mais exigente, com a introdução de novos requisitos a cumprir pelas incubadoras, obrigando a melhoraria contínua do seu serviço. Este um dado importante e que atesta a qualidade da atividade e do trabalho realizado pela INOVAGAIA.

Neste ano continuamos com o apoio ao projeto da Nemobile Applications, que apesar de já não ser um projeto ativo no programa Startup VISA pois já criou a empresa há algum tempo, continua incubado na nossa Incubadora e tem registado um crescimento significativo a todos os níveis: € 1.250.000 de volume de negócios com 100% de exportação e 10 postos de trabalho. Trata-se de um caso de sucesso, não só da INOVAGAIA, mas também do programa StartUP VISA. É de salientar e de enaltecer, que o próprio organismo IAPMEI, já divulgou este caso de sucesso nos seus canais de comunicação. É para isto que a INOVAGAIA trabalha diariamente e é com muito orgulho que vemos os nossos empreendedores a alcançar este sucesso.

Reconhecendo o potencial deste programa, decidimos em 2023, investir mais tempo com a análise dos projetos candidatos, agendando reuniões individuais com todos eles para primeiro diagnóstico e definição de próximos passos. Esta nova abordagem deu frutos e em 2024 registámos a entrada de 5 projetos novos, contemplando 9 empreendedores. Não obstante, 3 destes projetos não cumpriram com as suas obrigações para com a INOVAGAIA e foi necessário cancelar os contratos de incubação, terminamos então o ano com 2 projetos ativos, o Pocket Theatre e o Scula.

O projeto Pocket Theatre conseguiu um bom desenvolvimento tendo concluído o seu MVP no final do ano, já com o primeiro roteiro finalizado e pronto para

**POCKET
THEATRE**

iniciar os primeiros testes dos utilizadores piloto. Neste momento estamos igualmente numa fase de desenvolvimento de toda a estratégia de comunicação e marketing, pelo que se espera muito brevemente o início da sua comercialização.

No projeto Scula, o foco principal dos promotores foi a conclusão do processo de obtenção do visto de residência e a sua vinda para Portugal. Este objetivo foi alcançado com sucesso, permitindo que os empreendedores se estabelecessem no país nas últimas semanas do ano. O período inicial foi dedicado à adaptação ao novo ambiente, essencial para garantir um início sólido na sua jornada empresarial em território português. Relativamente ao desenvolvimento do projeto está previsto um avanço significativo, com a conclusão do MVP e o início dos testes da plataforma junto a entidades de ensino. A INOVAGAIA irá estabelecer contactos com este tipo de entidades parceiras, de forma que os promotores possam realizar esses testes.

Apesar de termos terminado com 2 projetos ativos, durante o ano, trabalhamos com 9 empreendedores, de 4 nacionalidades diferentes (Canadá, Colômbia, Rússia e Brasil), nas áreas de *HealthTech*, *TurisTech*, *FinTech*, *EdTech* e *SaaS*. No total, recebemos cerca de 85 projetos para análise e emitiu declaração de interesse a 25 deles. De notar que a esmagadora maioria dos projetos se encontra numa fase muito verde ainda, apenas com a ideia e constituídos apenas por um fundador. Estas características não vão de encontro aos requisitos que entendemos serem necessários para que consigam fazer vingar o seu projeto num país estrangeiro. Entendemos que nestes projetos é necessário a constituição de uma equipa de fundadores complementar, que partilhem diferentes competências no sentido de criar as bases essenciais para o seu desenvolvimento.

A tendência que registamos em 2022 e 2023 onde a maioria das candidaturas eram de empreendedores residentes na Rússia, já não se verificou em 2024, havendo uma maior diversidade no país de origem.

1.5 – Ações Desenvolvidas

Ao longo do ano, levamos a cabo diversas atividades que tiveram especial enfoque no empreendedorismo, pois é nosso objetivo assumir-nos como uma entidade interventiva e ativa na construção de um País e de uma sociedade melhor, com empreendedores mais capacitados, empresas mais competitivas, mais participativas e cooperantes. Conscientes da inevitabilidade de um caminho conjunto, onde cada um

fornece o que melhor sabe, procurando a excelência e especializando-se, a INOVAGAIA promove a descoberta de sinergias entre diferentes setores de atividade, procurando gerar novos negócios e estratégias alinhadas com os desígnios nacionais e europeus, respeitando e valorizando as regiões onde se inserem.

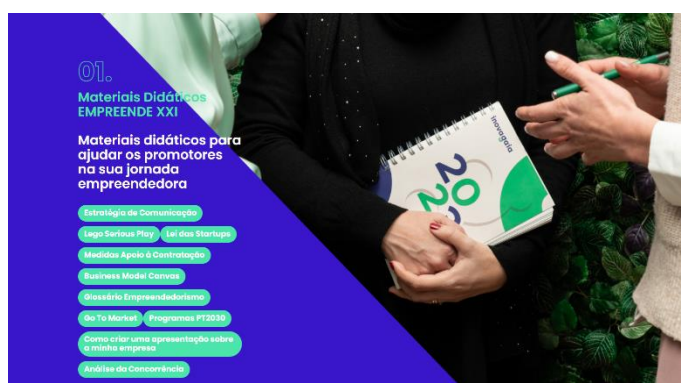
1.5.1 – *impact with us*: uma iniciativa que premeia as empresas



A iniciativa "impact with us" promovida pela INOVAGAIA foi uma das principais medidas em 2024 e visa premiar as empresas incubadas, promovendo a competitividade e o

ambiente de crescimento e interação. O objetivo é distinguir, estimular e reconhecer o mérito e impacto das empresas incubadas, destacando o compromisso com a inovação e incentivando a continuidade de práticas e projetos inovadores no cenário empresarial. Os prémios incluem divulgação nas redes sociais da INOVAGAIA, utilização do videowall para promoção, uso gratuito do auditório e outros espaços do nosso edifício, descontos junto dos parceiros da INOVAGAIA e contempla a atribuição do prémio "Empresa do Ano" incluindo um vídeo promocional da empresa. Esta iniciativa garante a transparência, imparcialidade e integridade do processo, definindo requisitos em avaliação, prémios a atribuir, processo de seleção, mas acima de tudo mostra ao nosso ecossistema aquilo que valorizamos nas empresas.

1.5.2 – Materiais de apoio à jornada do empreendedor



A INOVAGAIA criou uma série de documentos explicativos sobre dez temas essenciais para apoiar os empreendedores na sua jornada. Estes documentos abrangem desde o **Lean Model Canvas**, que ajuda a estruturar e visualizar o modelo de negócio, até à **Nova Lei das Startups**, que esclarece as

novas regulamentações que afetam as startups. Além disso, incluem **Medidas de Apoio à Contratação**, que orientam sobre incentivos para a contratação de pessoal, e o

Método ***Lego Serious Play***, uma técnica inovadora para resolução de problemas e desenvolvimento de estratégias. Outros temas abordados foram a **Análise de concorrência**, que permite entender melhor o mercado e os potenciais concorrentes, e o **Go To Market**, que oferece estratégias para a introdução de produtos no mercado. Também há guias sobre **como criar uma apresentação sobre a minha empresa** e um manual com a síntese dos **programas de incentivos Portugal 2030**, que detalha os apoios disponíveis. Para completar, há orientações sobre **como definir a minha estratégia de comunicação** e um **Glossário sobre Capital de Risco/Empreendedorismo**, que esclarece termos importantes. Estes documentos são ferramentas valiosas que fornecem conhecimento e estratégias práticas, ajudando os empreendedores a tomar decisões informadas e a navegar pelos desafios do mundo dos negócios.

1.5.3 – Candidatura à medida Vale para Incubadoras



A INOVAGAIA apresentou uma candidatura à medida Vale para Incubadoras do PRR, que visa apoiar incubadoras de empresas na implementação de projetos inovadores e sustentáveis, proporcionando-lhes os recursos necessários para potenciar o desenvolvimento de startups e pequenas empresas. Esta candidatura

recebeu aprovação no início de 2025, permitindo assim à INOVAGAIA reforçar a sua capacidade de incubação, oferecendo melhores condições e serviços às empresas incubadas. Isto inclui a disponibilização de novos espaços de trabalho, acesso a programas de mentoria e consultoria especializada e a criação de oportunidades de networking com outros empreendedores e investidores. Além disso, a medida Vale para Incubadoras permitirá à INOVAGAIA investir em novas tecnologias e infraestruturas, promovendo a inovação e a competitividade das empresas incubadas.

Os benefícios desta candidatura não se limitam apenas às empresas incubadas. A INOVAGAIA, enquanto entidade gestora, também verá a sua posição fortalecida no ecossistema empreendedor, aumentando a sua visibilidade e atratividade para novos projetos e parcerias. Este fortalecimento institucional contribuirá para a criação de um ambiente mais dinâmico e colaborativo, onde a partilha de conhecimentos e

experiências será incentivada, potenciando o crescimento sustentável de todo o ecossistema.

1.5.4 – Workshop “Cidades Inteligentes: Mobilidade Sustentável & Inovação”



A INOVAGAIA e a Astrolábio organizaram o Workshop “Cidades Inteligentes: Mobilidade Sustentável & Inovação”, que surgiu a partir do projeto Internacionaleasy, que procura promover a entrada de start-ups brasileiras em Portugal, bem como a internacionalização das startups portuguesas para o Brasil. O

projeto IntercionalEasy, promove a “internacionalização em ecossistema” de startups e empresas com maior maturidade, entre o Norte de Portugal e o Estado do Paraná, em movimento bilateral com grande envolvimento de Agentes de Governança da Área Metropolitana do Porto e do lado brasileiro a Secretaria de Estado da Inovação do Estado do Paraná.

1.5.5 – Escola Secundária Tomaz Pelayo visitou a inovagaia



O 'Empreendedorismo' trouxe à INOVAGAIA uma turma da Escola Secundária Tomaz Pelayo, de Santo Tirso. Vieram conhecer um ecossistema empresarial, ter a perceção que podem apostar no desenvolvimento e concretização do seu projeto e, finalmente, conhecer o mundo do trabalho. Coube ao Dr. Luís Santos, da

INOVAGAIA, receber a turma e explicar o trabalho da INOVAGAIA e ao Carlos Loureiro, da empresa CCTEC, dar a conhecer o seu trajeto pessoal e profissional.

1.5.6 – IncubX 4.ª e 5.ª edição | Curia e Monte Real

Cerca de 70 incubadoras portuguesas reuniram-se na Curia e em Monte Real, durante dois dias para a 4.ª e 5.ª edição do IncubX. Com o pano de fundo rugido dos anos 20 do Hotel das Termas da Curia Spa Resort, o objetivo do encontro era estreitar os laços da comunidade enquanto partilha de experiências e conhecimento.



Estes encontros têm sido muito ricos em termos de conteúdos, mas acima de tudo, as sinergias criadas quer com a Startup Portugal, quer com as demais Incubadoras do país, são a grande mais-valia destes encontros. Há sempre algo que aprendemos e que ensinamos aos nossos pares e que impacta positivamente no apoio que é prestado às startups.

1.5.7 – SIM Conference 2024

A Startup Portugal lançou a primeira edição do SIM Conference (Startups & Investment Matching) que é uma iniciativa pioneira no nosso país que pretende juntar o ecossistema empreendedor português de todo o país (Startups, Incubadoras, Municípios, Grandes Empresas, Bancos, etc) num único local, durante 2 dias, para aproximar todos estes *players* e criar oportunidades de investimento e cooperação entre todos.



Esta primeira edição teve lugar no Porto, na Alfandega, e a INOVAGAIA naturalmente não poderia ficar indiferente. Aliás, estrategicamente, decidimos marcar presença de uma forma muito visível, adquirindo um *pack de sponsor* com várias intervenções no evento, desde logo com a presença de um stand da Incubadora.



Para além de uma presença com stand, fomos ainda convidados para fazer uma apresentação no palco das startups, para moderar um painel e servir como júri no concurso de startups do evento. É de salientar ainda que conseguimos levar connosco cinco startups do nosso ecossistema: Nemobile, Bauu, Lumicroma, IScope e Pocket Theatre. Estas startups tiveram a oportunidade de apresentar o seu projeto, falar com investidores e potenciais parceiros, criando uma verdadeira atmosfera de networking.

1.5.8 – Startups da Amazônia de visita à INOVAGAIA

Elementos das startups Btracer e da GETTER estiveram no ecossistema empresarial nacional e passaram pela INOVAGAIA. As duas empresas brasileiras foram as selecionadas através do programa da SOFTEX em parceria com a uGlobally, chamado Amazônia+ Global, no qual ganharam uma viagem de um mês a Portugal, potenciando já o desenvolvimento do mindset global e as oportunidades internacionais.

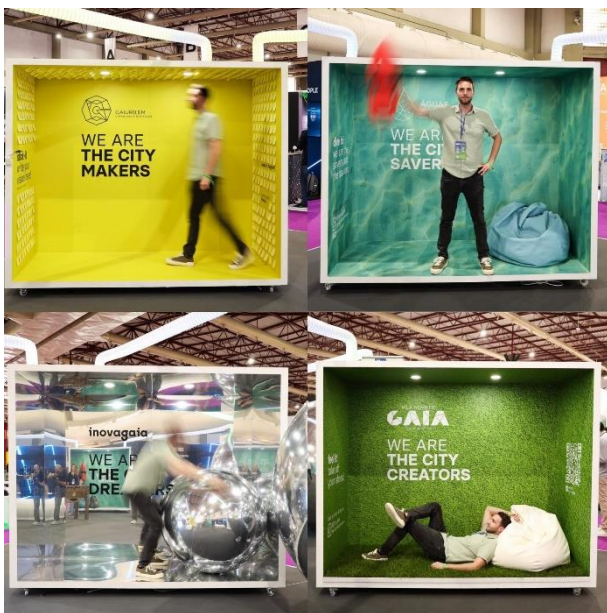


1.5.9 – São João 2024



A tradição mantém-se e, em junho, o S. João é sinónimo de festa entre os incubados da INOVAGAIA. O mote é sempre o mesmo: momento de confraternização e networking!

1.5.10 – QSP SUMMIT 2024



O universo municipal de Vila Nova de Gaia, constituído pela Câmara, Gaiurb, Águas de Gaia e inovagaia, participou na 17ª edição da QSP Summit, um dos maiores eventos de management e marketing da Europa que, este ano, lançou o desafio Rethinking Organizations, permitindo explorar e discutir as transformações necessárias para as organizações prosperarem, não só no cenário atual do mercado, como no futuro.

1.5.11 – INOVAGAIA aprovada novamente como membro RNI - Portugal Incubators



A INOVAGAIA apresentou candidatura para renovar a qualidade de membro da RNI – Rede Nacional de Incubadoras, tendo sido aprovada pela Startup Portugal. Importa salientar que os requisitos para pertencer a esta rede estão cada vez exigentes, quer no que toca à qualidade do serviço a prestar, quer no que toca ao público-alvo de cada incubadora, ou seja, as suas empresas.

1.5.12 – Startups portuguesas foram a surpresa da Web Summit 2024



A edição de 2024 do Web Summit acabou com números recorde e uma presença significativa de startups portuguesas, destacando a inovação e o potencial do país no panorama mundial de tecnologia. No evento esteve também a INOVAGAIA como, aliás, tem acontecido nos últimos anos. Para além do Presidente António Miguel Castro, esteve também a equipa de mentoria. Para além do networking com todo o tipo de entidades como a Startup Portugal, ANI, IAPMEI, etc, a equipa esteve a

acompanhar algumas startups do nosso ecossistema, como por exemplo Nemobile, que representou com distinção o nosso portefólio.

1.5.13 – "ExpoJob" junta dezenas de pessoas na INOVAGAIA



“Estamos muito satisfeitos por receber este mercado de Oportunidades”, unindo empresas e desempregados e ajudando a colmatar as necessidades das empresas e da comunidade. Foi desta forma que o Presidente da INOVAGAIA, António Miguel Castro, abriu a III Feira de Emprego e Formação Profissional “ExpoJob – Mercado de Oportunidades”, que decorreu nos dias

6 e 7 de novembro, em São Félix da Marinha. Organizado em conjunto com a Ação Social das juntas de Serzedo/Perosinho e São Félix da Marinha, compareceram, nos dois dias do evento, mais de 200 desempregados, tendo possibilidade de visitar os stands das 24 empresas presentes, que procuravam colaboradores para integrar as equipas.

1.5.14 – 15.º aniversário da INOVAGAIA



Este dia foi repartido em duas ações. Primeiro, o presidente António Castro deu a conhecer aos incubados algumas ideias estratégicas para o futuro da INOVAGAIA. O segundo, aconteceu na Piscina Exterior da Granja. Um momento descontraído que serviu para celebrar a data com muitos dos que fazem parte do dia-a-dia do nosso ecossistema. Todos os presentes agradeceram estes anos de trabalho árduo, de apoio ao crescimento empresarial da região, conscientes que só com uma postura colaborativa e em rede

é que conseguimos atingir os nossos objetivos e criar as condições ideais para um ambiente competitivo e solidário.

1.5.15 – Como estruturar uma ideia de negócio e os Benefícios do Estatuto de Startup



O primeiro de três workshops muito direcionados aos empreendedores. Este focado na ajuda para estruturar uma ideia de negócio, com a apresentação e explicação da ferramenta *Lean Model Canvas*. Para além disso, fizemos também uma apresentação sobre os benefícios do Estatuto de Startup, pois trata-se de uma matéria nova, que ainda gera muitas dúvidas por parte dos empreendedores.

Este estatuto já é utilizado na definição de políticas públicas de estímulo ao empreendedorismo e acreditamos que terá ainda mais relevância, quando o número de startups reconhecidas for maior.

1.5.16 – #OutubroROSA



A comunidade @inovagaia associou-se ao movimento Outubro Rosa e vestiu a rigor. Ações pequenas, mas que mobilizam todos que estão ao nosso redor!

Esta é uma prática que pretendemos continuar a desenvolver pois engloba-se na nossa estratégia de primar cada vez mais pela sustentabilidade e pela prossecução dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS).

1.5.17 – Copilot 365 vai revolucionar o seu trabalho



Copilot. O que é? Para que serve? Quais as diferenças em relação aos semelhantes? Estas foram algumas das questões que marcaram o evento da INOVAGAIA, Produtividade Inteligente: Revolucione o seu Trabalho com o Copilot 365. Cerca de 120 participantes tiveram a oportunidade de explorar os detalhes desta inovadora e ainda pouco conhecida

ferramenta da Microsoft, projetada para transformar a produtividade no dia-a-dia. O evento destinou-se a empresas de todos os portes, entidades públicas e freelancers interessados em otimizar processos e maximizar eficiência. Durante as apresentações, foram demonstradas funcionalidades do Copilot em ferramentas como Excel, Teams, Word e Outlook, evidenciando seu impacto transformador.

1.5.18 – Como preparar uma ronda de investimento



O *Pitch*. Um dos bichos de sete cabeças dos novos empreendedores. Neste workshop, demos os inputs valiosos para facilitar a elaboração do *Pitch* de cada projeto. São informações valiosas, que normalmente não vem nos livros e só quem está traquejado percebe os aspetos chave que têm de ser dominados. Esta é uma ferramenta importantíssima e que tem de ser

trabalhada de forma contínua, pois vai ser a porta de entrada em potenciais investidores e parceiros.

1.5.19 – INOVAGAIA destaca a importância da sustentabilidade para startups



A inovagaia organizou o workshop “Como tornar o projeto mais sustentável”, que contou com a presença de cerca de 20 empreendedores e profissionais interessados em integrar práticas sustentáveis nos seus projetos. Esta é uma temática cada vez mais incontornável e presente no nosso dia-a-dia. A sustentabilidade não pode ser

uma moda, tem de ser um objetivo intrínseco e presente na estratégia de qualquer organização.

1.5.20 – São Martinho 2024



O sentido de comunidade na nossa incubadora é fundamental para o sucesso dos projetos. Ao promover a colaboração e o apoio mútuo entre os empreendedores, criamos um ambiente onde todos podem crescer e aprender juntos. A troca de experiências e conhecimentos permite que cada membro da incubadora enfrente desafios

com mais confiança e encontre soluções inovadoras. É isso que procuramos quando realizamos eventos mais informais como o nosso já famoso São Martinho.

1.5.21 – INOVAGAIA BoostCamp: um programa intensivo para novas ideias de negócio



Nos dias 4 e 5 de dezembro, a INOVAGAIA tornou-se um vibrante epicentro de criatividade, colaboração e inovação, ao acolher o tão aguardado BoostCamp. Este evento dinâmico reuniu 13 projetos visionários, mentores de renome e promotores apaixonados pelo futuro do empreendedorismo. São estes eventos como este que vão alinhar

a fonte de novas startups alinhadas com os princípios da incubadora de base tecnológica. O ponto alto do evento foi o momento dos *pitch* dos projetos, onde os empreendedores competiram frente a um painel de especialistas de peso, composto por António Castro, Presidente da INOVAGAIA, Duarte Montenegro, da Unlimit Ventures, e Sérgio Rodrigues, mentor, investidor e avaliador experiente. Após apresentações carregadas de entusiasmo e inovação, o grande vencedor foi anunciado: BAUU, uma solução disruptiva que capturou não só a atenção, mas também a imaginação dos avaliadores. O segundo lugar ficou nas mãos de HEPHAESNUS, um projeto repleto de potencial que promete surpreender no combate aos incêndios.

1.5.22 – Recolha de água para as Corporações de Bombeiros



Aquando da vaga de incêndios que assolaram o nosso país em 2024, a INOVAGAIA, juntamente com os incubados, associamo-nos ao movimento de ajuda às corporações de Bombeiros, com várias recolhas de bens, sobretudo água, para ajudar no magnífico trabalho que estes homens e mulheres desempenham, arriscando as suas vidas, em prol dos outros.

1.5.23 – Feira de emprego em Oliveira do Douro



Como já tem acontecido em anos anteriores, estivemos presentes na Feira do Emprego, de Oliveira do Douro, na junta de freguesia local. Este ano decidimos ter uma abordagem mais prática e relevante para o público desempregado. Levamos um conjunto de dicas e boas práticas que devem ser tidas em consideração quando o objetivo é criar o seu próprio negócio. O combate ao desemprego é um dos nossos desígnios, pelo qual temos lutado bastante nos últimos anos. É com orgulho que partilhamos casos de sucesso de pessoas que enveredaram por este caminho, mas também as suas dores e dificuldades iniciais.

1.5.24 – Atlântico Business Summit



A INOVAGAIA foi, pelo 8.º ano consecutivo, membro do consórcio que organizou o Atlântico Business Summit. Este ano o evento decorreu no dia 22 de novembro nas instalações da Atlântico Business School. Esta iniciativa tem como objetivo promover o debate de ideias e a partilha de experiências entre a comunidade académica e empresarial. A INOVAGAIA foi um dos

elementos da comissão científica que avaliou os diversos artigos de investigação e *case studies* que foram apresentados no evento.

1.5.25 – A Saúde Mental e a visita do projeto Feliz(Mente)



No âmbito do Programa Municipal de Apoio à Saúde Mental – Feliz(Mente), o Município de Gaia celebrou, pelo 3º ano consecutivo, a Semana da Saúde Mental (7 a 12 de outubro), este ano intitulado “É tempo de priorizar a Saúde Mental nos locais de trabalho”. A INOVAGAIA também se envolveu, recebendo a visita de técnicas para atividades específicas como Ginástica Laboral e Relaxamento com todos os colaboradores.

1.5.26 – Lanche de Natal 2024



Nada como acabar o ano com o tradicional lanche de Natal. Enfeitados a rigor, tivemos música e boa disposição, ao redor da mesa. Mais um ano a fechar em grande!

1.5.27 – Sábados no Parque

Convidados pelo Parque Biológico de Gaia, e pela primeira vez, a INOVAGAIA esteve presente na iniciativa municipal Sábados no Parque, no Parque Municipal da Lavandeira. Recebemos a visita de inúmeros gaienses que procuravam conhecer as empresas representadas no local.

2. O nosso Impacto

2.1 - Dashboards de Gestão e Impacto

Trabalhamos para o impacto, seja ele económico, social ou ambiental. O impacto é o nosso propósito de existência. Para isso, precisamos de o medir.

Nesse sentido, demos continuidade ao trabalho de criação de dashboards em Power BI, que medissem vários indicadores relativos às empresas e aos empreendedores que nos procuram, como por exemplo, investimento alavancado, financiamento angariado, n.º de atendimentos, n.º de formandos, % de certificação dos formandos, volume de negócios das nossas empresas, exportações, postos de trabalho, impostos pagos, enfim, uma série de indicadores que nos ajuda a ter uma fotografia geral e a perceber se o que fazemos está a surtir efeito e a ter retorno económico e social para a região e para o País.

Adicionalmente, estes dashboards também olham para dentro e para a nossa atividade principal que é a incubação, medindo número de empresas instaladas nas diferentes modalidades de incubação, entradas, saídas, setores de atividade, ocupação de salas, etc.

Foram igualmente previstos alguns indicadores económicos, tais como, autonomia financeira, EBITDA, resultado líquido, principais contas de exploração e fornecedores, entre outros.

Os indicadores de atividade serão abordados de forma mais específica ao longo deste relatório, deixamos aqui alguns dos *Big Numbers* da nossa Incubadora:

344

Empresas Apoiadas

2.806

Postos de Trabalho Apoiados

78

Empresas Atualmente Incubadas

Financiamento

277

N.º de projetos apoiados

9.928.979 €

Invest. Total

4.022.079 €

Financ. Total

Formação

184.644

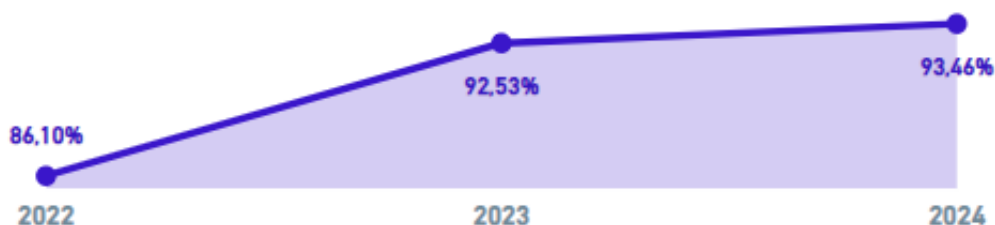
Volume de Formação INOVAGAIA

4.666

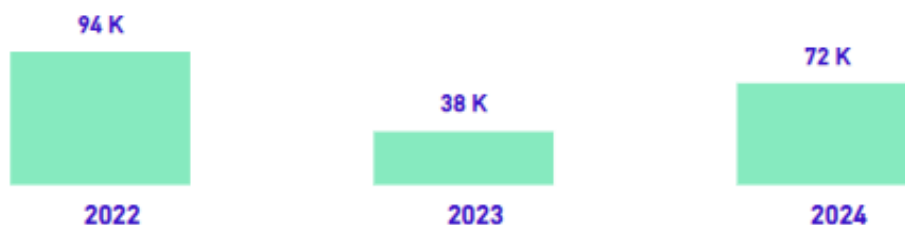
Formandos INOVAGAIA

Evolução Financeira

Autonomia Financeira



EBITDA



Os indicadores que foram definidos não vão ser estanques, pois iremos adicionar novos indicadores e melhorar toda a análise de impacto, sempre de forma progressiva e com vista à automatização destes processos.

2.2 – Impacto | Empresas incubadas e alumni

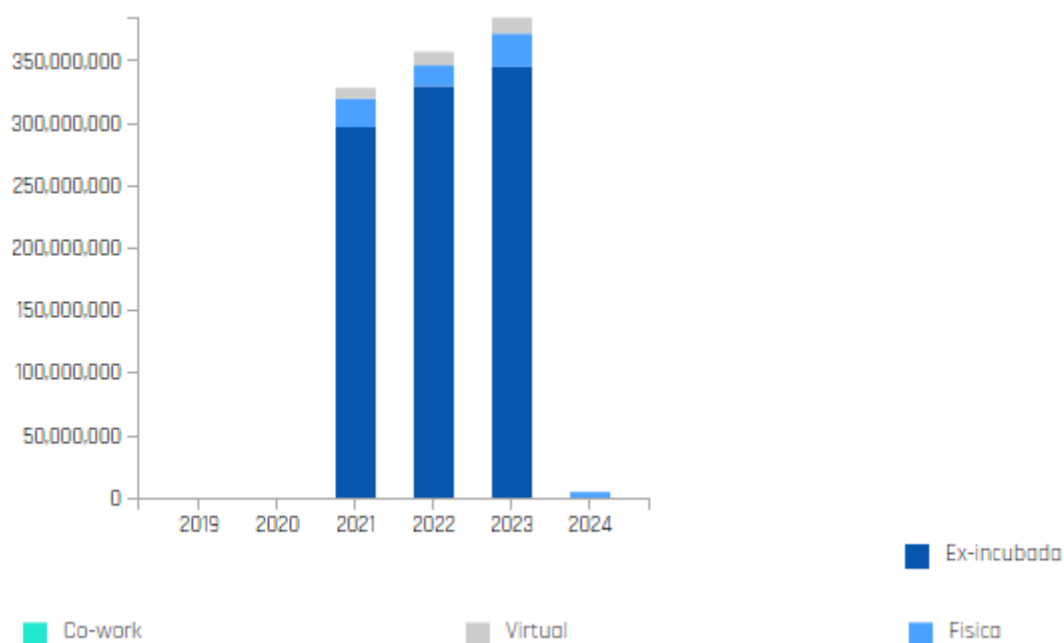
Como foi referido no ponto anterior, umas das componentes mais importantes de medir é os resultados das empresas incubadas atualmente e a quem prestamos os nossos serviços, bem como, aqueles que já usufruíram do nosso apoio (alumni). É principalmente aqui que vemos o retorno de todo o investimento na INOVAGAIA.

Neste sentido, subscrevemos uma plataforma de dados empresariais (Bizmonitor) com objetivo de aceder aos principais indicadores das empresas. O plano subscrito permite o acesso à informação dos últimos 3 anos.

É importante salientar que os dados a seguir apresentados não têm em linha de conta os dados dos Empresários em Nome Individual, uma vez que, estes dados não são tornados públicos, nem das empresas que nasceram fruto da nossa atividade de apoio à criação do próprio emprego. Quanto a estes últimos, apresentamos o estudo de forma separada, nos pontos 2.4 – Impacto | Desenvolvimento Empresarial e 2.5 – Impacto | Financiamento às Empresas e Startups.

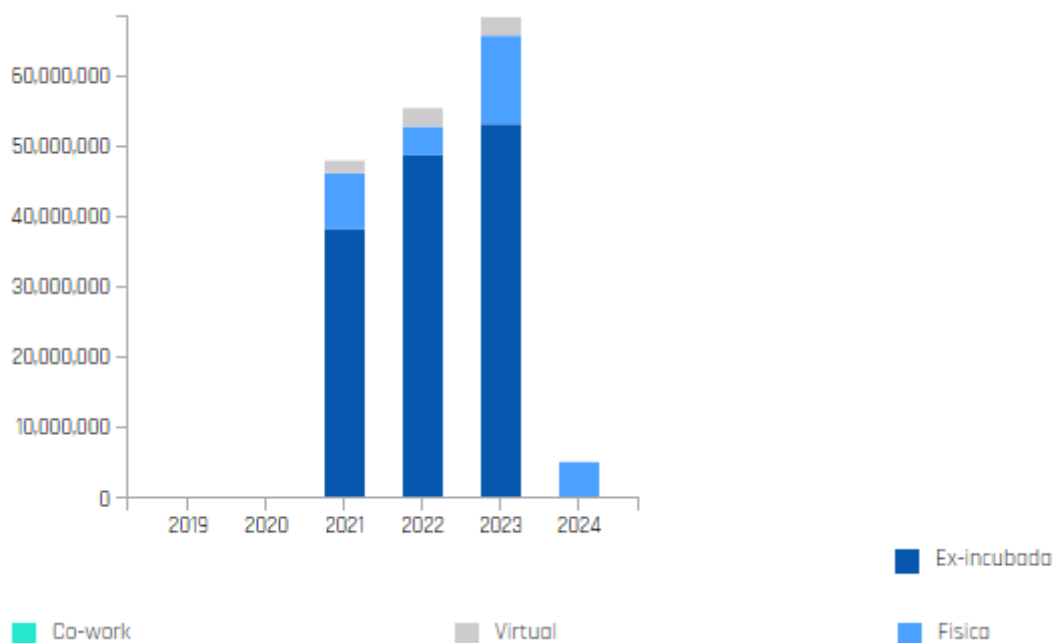
Importa referir que nos gráficos e tabelas seguintes estão visíveis os anos de 2019, 2020, e 2024, pois os mesmos são gerados automaticamente pela plataforma. Os dados disponíveis são os últimos 3 anos, no entanto, caso continuemos a subscrever a plataforma anualmente, ficaremos com os dados dos últimos 5 anos.

Volume de Negócios



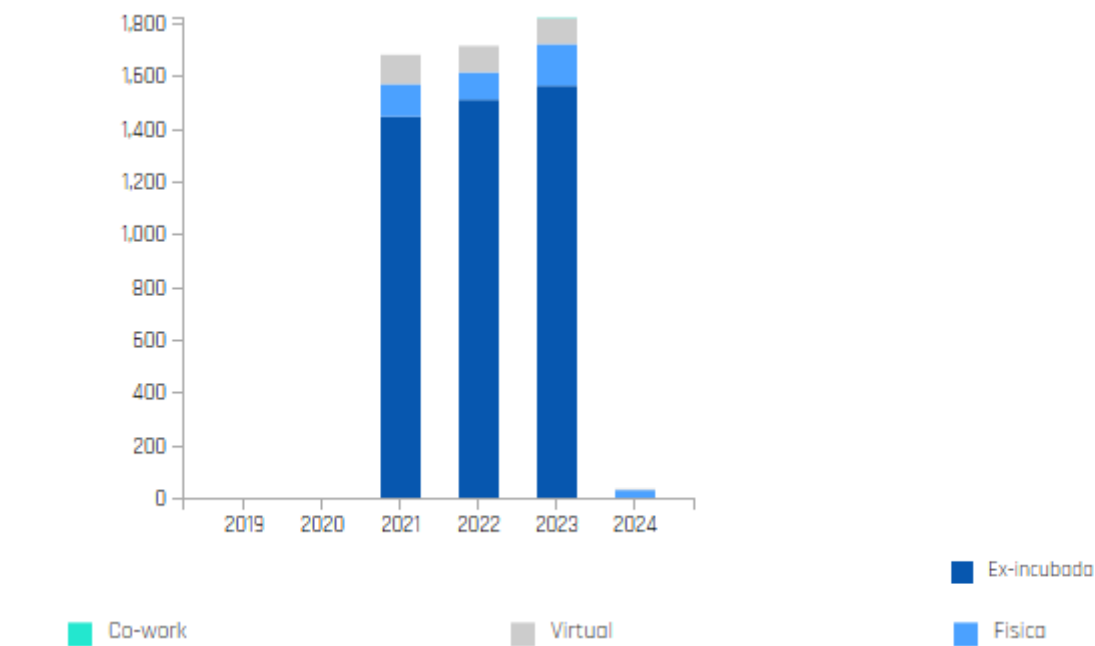
	2019	2020	2021	2022	2023
Co-work	0	0	0	0	0
Virtual	0	0	8 582 543	10 729 410	12 655 673
Física	0	0	22 973 140	16 602 634	26 656 610
Ex-incubada	0	0	297 083 565	330 002 729	345 394 338
totals	0	0	328 639 248	357 334 773	384 706 621

Volume de Exportações



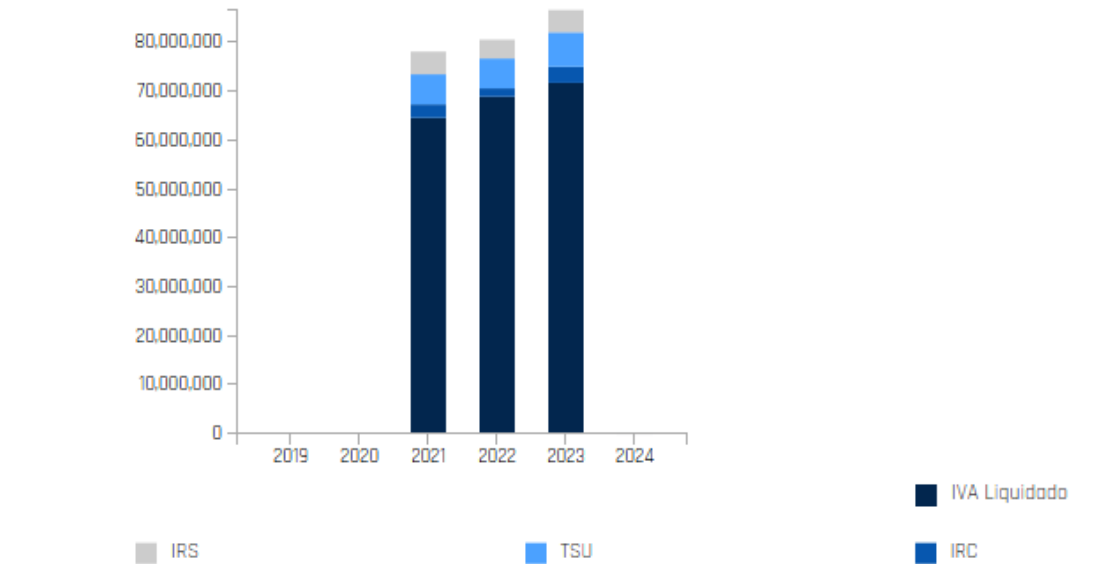
	2019	2020	2021	2022	2023
Co-work	0	0	0	0	0
Virtual	0	0	1 820 588	2 621 269	2 621 815
Física	0	0	7 861 515	4 109 380	12 563 731
Ex-incubada	0	0	38 341 576	48 751 509	53 214 364
totals	0	0	48 023 679	55 482 158	68 399 910

Número de Trabalhadores



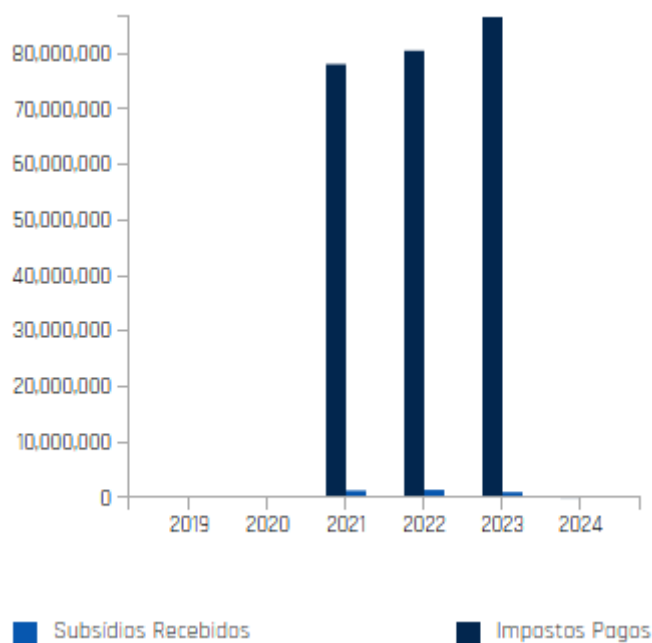
	2019	2020	2021	2022	2023
Co-work	0	0	0	0	2
Virtual	0	0	111	100	98
Física	0	0	123	104	158
Ex-incubada	0	0	1450	1514	1567
totais	0	0	1684	1718	1825

Impostos Pagos



	2019	2020	2021	2022	2023
IRS	0	0	4 639 604	3 835 716	4 553 494
TSU	0	0	6 156 410	6 118 519	7 042 675
IRC	0	0	2 759 815	1 692 976	3 300 120
IVA Liquidado	0	0	64 541 581	68 880 918	71 695 410
Total	0	0	78 097 410	80 528 129	86 591 699

Impostos Pagos vs Subsídios Recebidos



	2019	2020	2021	2022	2023
Subsídios Recebidos	0	0	1 300 039	1 423 483	1 021 102
Impostos Pagos	0	0	78 097 411	80 528 129	86 591 699

Principais indicadores (dados de 2023):

- ✓ O universo da INOVAGAIA atinge um volume de negócios global que ultrapassa os 384 milhões de euros.
- ✓ > 68 milhões em exportações;
- ✓ 1825 postos de trabalho;
- ✓ > 86 milhões de impostos e contribuições pagas

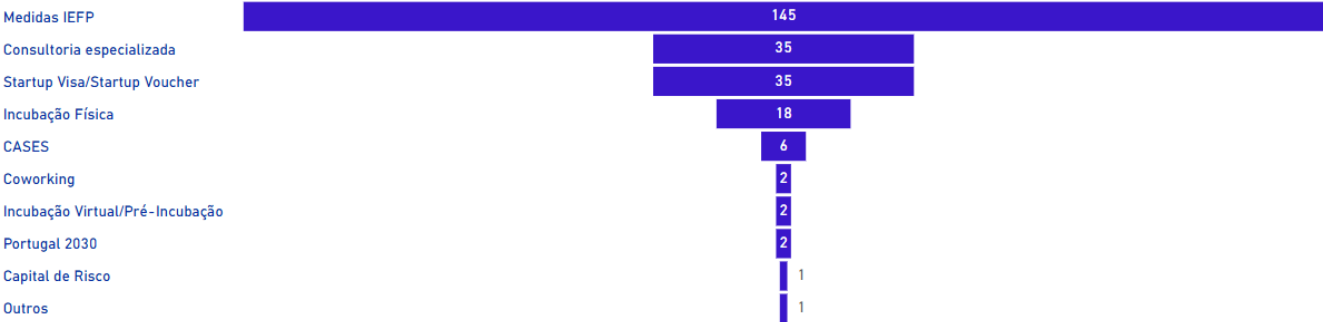
A estes dados têm de ser adicionados os números relativos à atividade como EPAT e os ENI (Empresários em nome individual). Algo que tentaremos fazer no próximo ano em consonância com os nossos *dashboards*. Ainda assim, apenas com os dados destas 177 empresas, fica evidenciado de uma forma clara e cristalina, que o investimento na INOVAGAIA tem um enorme retorno, não só para região, mas também para o País. São números que impressionam, mas que traduzem o trabalho árduo pelo qual nos pautamos ano após ano. Este é o propósito que pretendemos continuar a desenvolver.

2.3 – Impacto | Consultório do Empreendedor

A INOVAGAIA disponibiliza a empresários e empreendedores um serviço de consultoria, no qual se aconselha e se procuram as melhores soluções para o crescimento dos projetos. Faculta-se, também, informação adequada e apoio técnico especializado, promove-se a proximidade e a interação, fomentando, por esta via, a adequação das respostas às necessidades das empresas e dos empreendedores.

Acompanhamento do plano de negócios, análise da viabilidade económico-financeira, enquadramento em incentivos públicos, soluções de financiamento, licenciamento, comunicação e marketing, são serviços nos quais a INOVAGAIA detém know-how especializado. Em 2024, realizámos cerca de 247 atendimentos, o que representa um aumento face a 2023 (+3,78%) e um recorde absoluto em termos anuais.

Atendimentos por Área



No que toca às temáticas principais que motivam as pessoas a procurar o consultório da INOVAGAIA, destacam-se as medidas de apoio do Instituto de Emprego e Formação Profissional (PAECPE, MicroInvest e Invest+) com cerca de 145 atendimentos. As outras temáticas que também se destacam são a Consultoria Especializada (35), os programas Startup Visa e Startup Voucher (35), e a incubação física (18). Atendendo ao objetivo estabelecido no contrato-programa (150

atendimentos), o resultado alcançado (247 atendimentos) traduz uma performance muito eficaz do nosso trabalho.

2.4 – Impacto | Desenvolvimento Empresarial

Fruto do trabalho a montante de apoio à criação e estruturação de novos negócios, surge o trabalho, igualmente importante, de implementação e acompanhamento dos planos de negócio, que se traduz numa consultoria permanente e abrangente aos projetos constituídos com o apoio INOVAGAIA. A execução deste acompanhamento acarreta visitas regulares aos espaços onde estão localizados estes projetos, com o propósito de sentir *in loco*, as suas necessidades mais prementes, e ter uma visão realista quer das dificuldades de implementação do projeto, quer dos próximos passos a dar. Em 2024, a INOVAGAIA realizou este acompanhamento a cerca de 27 projetos, dos quais destacamos alguns:



2.5 – Impacto | Financiamento às Empresas e Startups

Uma das principais lacunas ao arranque e desenvolvimento dos negócios é precisamente o seu financiamento. Assim, o papel da INOVAGAIA assume uma importância acrescida, pois centra-se nos procedimentos necessários à obtenção destes financiamentos, nomeadamente, no apoio à elaboração dos planos de negócios, candidaturas a programas de incentivos, linhas de crédito, interligação com

investidores, etc. O serviço aqui desenvolvido deriva essencialmente dos atendimentos realizados no consultório do empreendedor, bem como do trabalho de incubação, onde são detetadas as principais necessidades dos projetos.

No ano 204 foram lançados 30 projetos empresariais com o apoio direto da INOVAGAIA, como podemos verificar no quadro seguinte.

▲ Tipo de medida	No. de Projetos	Investimento Total	Financiamento Total	Postos Trabalh
Invest +	5	222.204 €	129.150 €	7
Microinvest	3	58.872 €	58.872 €	3
PAECPE	21	198.554 €	163.320 €	25
Prestação Serviços	1	1.057.061 €		6
Total	30	1.536.690 €	351.343 €	41

Lançámos projetos que abrangem um investimento global de € 1.536.690 onde € 351.434 já foram aprovados como financiamento externo até ao momento. Só destes projetos foram criados 41 postos de trabalho.

2.5.1 – Venture Capital

A procura de investidores para financiar os projetos dos empreendedores é uma opção muito atrativa, no entanto, este tipo de financiamento só se adequa a empresas com uma perspetiva de crescimento rápido e escalável. Normalmente isso só é possível quando o negócio é inovador e com forte procura de mercado.

Em 2024, atendendo ao nosso universo de incubação, optamos por levar algumas das nossas startups a eventos e programas onde tivessem contacto direto com investidores nacionais e estrangeiros. Um desses exemplos foi a nossa presença na SIM Conference 2024 (Startups & Investors Matching), que é uma conferência de 2 dias, concebida para conectar empreendedores, startups e investidores nacionais e internacionais, focada em criar oportunidades de networking através de conteúdo cuidadosamente selecionado. A SIM oferece uma experiência única para fundadores e investidores estabelecerem conexões significativas. A sua primeira edição, realizada de 2 a 4 de maio de 2024, no Centro de Congressos da Alfândega do Porto, reuniu mais de 2.000 participantes, 400 startups, 150 investidores e 100 oradores nacionais e internacionais, estabelecendo-se como uma plataforma chave para o ecossistema empreendedor em Portugal. Desta forma, entendemos que era muito relevante colocar

as nossas startups com visibilidade no evento e, por isso, adquirimos um pacote de patrocínio que incluía a participação das startups com banca presencial. Nesta primeira edição levamos 5 startups, nomeadamente: Nemobile, Bauu, Lumicroma, IScope e Pocket Theatre. Os resultados desta iniciativa foram muito bons, pois cada uma destas empresas estabeleceram contactos muito interessantes com vários investidores.

Paralelamente e ao longo do ano, a INOVAGAIA prestou apoio a várias startups no sentido de construírem as bases para se apresentarem aos investidores, nomeadamente, na elaboração do *pitch* e na construção dos modelos e planos de negócio.

2.5.2 – EPAT (Entidade Prestadora de Apoio Técnico)

Pelo papel que desempenha, a INOVAGAIA tem também uma responsabilidade social acrescida, e, por isso, o combate ao desemprego é um dos nossos principais objetivos. Neste sentido, enquanto entidade credenciada, prestamos apoio Técnico à Criação e Consolidação de Projetos (ATCP), no âmbito do Programa de Criação do Próprio Emprego do IEFP, a desempregados que queiram criar o seu próprio emprego. Este apoio desenvolve-se a dois níveis, um é o apoio técnico prévio à aprovação do projeto de criação do próprio emprego ou empresa, contemplando o desenvolvimento de competências em empreendedorismo e apoio específico à criação e estruturação do projeto, incluindo elaboração de planos de investimento e de negócio, o outro é o apoio técnico à consolidação do projeto, nos dois primeiros anos de atividade da empresa, contemplando o acompanhamento da sua execução e consultoria em aspetos relacionados com a gestão e operacionalização da atividade.

Tipo de medida	No. de Projetos	Investimento Total	Financiamento Total	Postos Trabalho
PAECPE	21	198.554 €	163.320 €	25
Invest +	5	222.204 €	129.150 €	7
Microinvest	3	58.872 €	58.872 €	3
Total	29	479.630 €	351.343 €	35

Como podemos constatar na tabela em cima, no âmbito destes apoios do IEFP foram realizados 29 projetos, contemplando um investimento alavancado de € 479.630, € 351.343 já aprovados de financiamento externo e a criação direta de 35 postos de trabalho.

2.5.3 – Programa EMPREENDE XXI



Esta medida visa ajudar a criar e desenvolver projetos empresariais de jovens desempregados, com um financiamento de 85% (40% dos quais a fundo perdido) e com apoios adicionais na criação de postos de trabalho. Este programa foi inovador pois, para garantir o adequado suporte às candidaturas e projetos dos promotores, foram envolvidas também as incubadoras nacionais para o desenvolvimento de

atividades de mentoria e capacitação, mas também para dar os seus pareceres quanto à viabilidade económico-financeira dos projetos. A INOVAGAIA foi uma das incubadoras selecionadas para realizar estas tarefas e atuar como Entidade de Acompanhamento dos projetos.

Tipo de medida	No. de Projetos	Investimento Total	Financiamento Total	Postos Trabalho
EmpreendeXXI	10	776.223 €	364.193 €	27

O primeiro aviso de candidaturas foi lançado em abril de 2023 e registou um (muito) elevado número de candidaturas, sendo que a INOVAGAIA foi responsável pelo apoio a 10, com um investimento previsto de € 776.223 e assumiu a análise de **31** candidaturas que nos foram alocadas. Rejeitamos logo à partida vários projetos por não cumprirem os requisitos e objetivos do programa. Dos 10 projetos que submetemos, 5 foram aprovados (50%). Com os números finais deste programa, percebemos que a maioria dos projetos foi reprovado, havendo o registo de várias Incubadoras que tiveram todos os projetos rejeitados. Estes factos evidenciam que os 50% de aprovação da INOVAGAIA revela bem o grau de qualidade do nosso trabalho.

O programa não abriu candidaturas em 2024, no entanto, dos 5 projetos que foram aprovados, 4 optaram por ter o acompanhamento da INOVAGAIA nos primeiros 3 anos de atividade, são eles: BAUU, MyDentalLab, Amor de Chocolate e Be Active.



Os 4 projetos encontram-se neste momento já em atividade e com uma base de clientes, encontrando-se agora numa fase de investimento na promoção dos seus produtos e serviços para aumentar as vendas e a presença nos diferentes canais de comunicação.

2.6 – Impacto | Sustentabilidade

Durante o ano de 2024, realizámos diversas iniciativas que refletem o nosso compromisso com a sustentabilidade. Estas ações não apenas promovem a reutilização de materiais e a redução de resíduos, mas também envolvem a comunidade e sensibilizam para questões importantes.

Uma das nossas iniciativas foi a doação de uma boa quantidade de papel/papelão à Escola Oficina para aproveitamento como matéria-prima. Esta ação permite que materiais que poderiam ser descartados sejam reutilizados, contribuindo para a economia circular e reduzindo o impacto ambiental.

Além disso, doámos vários equipamentos eletrónicos inoperacionais à Câmara Municipal de Gaia. Estes equipamentos, que incluem 40 impressoras, 15 pés de TV, 10 televisões, um sistema de videovigilância, um projetor e 12 computadores HP, serão

desmontados para aproveitamento das suas peças, promovendo a reciclagem e evitando o desperdício.

Em outubro, participámos na ação de sensibilização Outubro Rosa, vestindo roupas rosa para apoiar a consciencialização sobre o cancro da mama. Esta iniciativa envolveu homens e mulheres do nosso ecossistema, demonstrando solidariedade e apoio à causa.

Também realizámos a recolha e doação de água e outros bens aos bombeiros da Aguda, que estavam na linha da frente dos incêndios que assolavam o país. Esta ação foi uma forma de apoiar aqueles que arriscam as suas vidas para proteger a comunidade.

No âmbito da saúde mental, promovemos a iniciativa "É tempo de priorizar a Saúde Mental nos locais de trabalho" através do projeto Feliz(Mente) da Câmara Municipal de Gaia. Recebemos a visita de técnicas que realizaram atividades como ginástica laboral e relaxamento com todos os empreendedores interessados, destacando a importância do bem-estar mental no ambiente de trabalho.

Além disso, comprámos merchandising ecológico à Escola Oficina, que desenvolve a sua atividade apenas com a reutilização de vários tipos de materiais. Esta ação apoia a economia local e promove práticas sustentáveis.

Colocámos vários depósitos no nosso edifício para a recolha de pilhas usadas, rolhas e tampas de garrafa, que serão reciclados ou entregues ao Afurada Living Lab. Esta iniciativa facilita a reciclagem e contribui para a redução de resíduos.

Por fim, realizámos a recolha de tampinhas para uma campanha de apoio a uma criança com necessidades de mobilidade. Esta ação não só promove a reciclagem, mas também ajuda a melhorar a qualidade de vida de quem precisa.

Estas iniciativas demonstram o nosso compromisso contínuo com a sustentabilidade e a responsabilidade social, mostrando que pequenas ações podem ter um grande impacto na comunidade e no meio ambiente.

3. Cooperação Institucional

Conscientes de que não estamos sozinhos neste ecossistema empreendedor e que são necessárias ajudas em diferentes áreas de atuação, pretendemos promover a Cooperação Institucional.

Em 2024, participámos em diversas iniciativas que visaram, acima de tudo, promover a cooperação entre instituições, que para nós assume uma importância acrescida, quer para a nossa sustentabilidade, quer para o desenvolvimento do empreendedorismo como um fator de combate às desigualdades sociais e económicas.

3.1 – Candidatura Programa Portugal Inovação Social em consórcio com ADRITEM

Com base no estudo que a Câmara Municipal de Vila Nova de Gaia desenvolveu em parceria com o Banco Europeu de Investimento (BEI), a Frankfurt School of Finance e a INOVAGAIA, sobre as formas de financiamento disponíveis no mercado para empreendedores, micro e médias empresas e instituições da economia social, foi decidido avançar para uma candidatura ao programa Portugal Inovação Social, em consórcio com a ADRITEM – Associação de Desenvolvimento Regional Integrado das Terras de Sta. Maria. Assim, não deixamos apenas os estudos na gaveta e procuramos contribuir para encontrar novas respostas para o problema, focando nesta primeira fase, no público imigrante que tem ainda mais dificuldade em aceder ao financiamento e capacitação. A estratégia de desenvolvimento proposta passa por um modelo de *one-stop-shop* (OSS), que começará por surgir a um nível mais pequeno em Vila Nova de Gaia, Santa Maria da Feira e Oliveira de Azeméis, alargando-se depois a uma escala mais regional. Inicialmente, a principal responsabilidade será a de informar os empresários sobre as ofertas disponíveis e coordená-las entre todos os parceiros.

É ainda de salientar que esta candidatura teve o apoio do Banco Montepio, que irá cofinanciar o investimento com um montante de € 50.000,00. Para além deste parceiro contamos ainda com outros investidores sociais, nomeadamente, a GAIURB, a

Câmara Municipal de Santa Maria da Feira e a Câmara Municipal de Oliveira de Azeméis. Infelizmente, por restrições definidas no Aviso de Abertura de Candidaturas, a Câmara Municipal de Vila Nova de Gaia não se pode apresentar como investidor social do projeto.

Esta é uma conquista que só foi possível graças à reputação sólida da INOVAGAIA e ao valor intrínseco do projeto. Este apoio reflete a confiança que os investidores têm na capacidade da INOVAGAIA de gerar impacto positivo e inovador, promovendo o desenvolvimento sustentável e a criação de valor para a comunidade.

3.2 – Protocolos Cooperação com Centros Qualifica

Em março de 2024 a INOVAGAIA assinou vários Protocolos de Cooperação com Centros Qualifica, uma iniciativa que traz inúmeros benefícios para a nossa área de formação e também para a nova candidatura às formações modulares certificadas do programa PESSOAS2030. Estes protocolos são essenciais para garantir a qualidade e a eficácia das formações, proporcionando uma série de vantagens tanto para os formandos como para a própria INOVAGAIA. As entidades com quem assinámos os protocolos foram: **ISLA, Escola do Infante, CRPG - Centro de Reabilitação Profissional e AEP - Associação Empresarial de Portugal.**

Os Centros Qualifica desempenham um papel crucial na orientação de adultos, oferecendo informações sobre diversas modalidades de qualificação, incluindo o reconhecimento de competências e ofertas de educação e formação profissional. Esta colaboração permite que a INOVAGAIA encaminhe adultos para processos de Reconhecimento, Validação e Certificação de Competências (RVCC), facilitando o ajustamento entre a procura e a oferta de soluções formativas. Por outro lado, o Centro Qualifica encaminha formandos para a INOVAGAIA, para frequentar ações de formação que não disponham nos seus planos de estudo.

A INOVAGAIA beneficia também do acompanhamento regular e sistemático dos participantes reencaminhados, garantindo que as formações são adequadas às necessidades e perfis individuais dos formandos.

Esta iniciativa foi particularmente relevante para a nossa candidatura ao programa PESSOAS2030, relativo às formações modulares certificadas, pois valorizou o mérito do projeto, aumentando assim as probabilidades de obter uma aprovação.

3.3 – Estágios de alunos do ISPGAYA para melhorias dos equipamentos auditório

A INOVAGAIA recebeu dois estágios de alunos do Curso Técnico Superior Profissional (CTESP) em Eletrónica e Automação Industrial do ISPGAYA. Estes estágios foram realizados com o objetivo de analisar os equipamentos de som e imagem do nosso auditório, aproveitando os equipamentos existentes e introduzindo novos para promover melhorias significativas que nos possibilitasse realizar eventos híbridos, isto é, eventos que fossem presenciais, mas também com interação nos nossos canais digitais. Durante o período de estágio, os alunos realizaram uma avaliação detalhada dos sistemas de som e imagem, identificando pontos fortes e áreas que necessitavam de melhorias. Com base nesta análise, foram feitas alterações aos sistemas para a atualização e otimização dos equipamentos, garantindo uma experiência audiovisual de qualidade para todos os utilizadores do auditório.

A colaboração com o ISPGAYA e os seus alunos foi extremamente benéfica, permitindo à INOVAGAIA aproveitar o conhecimento técnico e a inovação trazida pelos estagiários. Este projeto não só melhorou as condições do nosso auditório, como também proporcionou aos alunos uma experiência prática valiosa, contribuindo para o seu desenvolvimento profissional.

3.4 – Atlântico Business Summit

A INOVAGAIA foi novamente membro do consórcio organizador do Atlântico Business Summit, decorrido a 22 de novembro, que é uma iniciativa conjunta de várias entidades, desde instituições de ensino superior, associações empresariais, Câmaras Municipais, nomeadamente a Atlântico Business School, INOVAGAIA, Câmara Municipal de Gaia, AEP, ISPGAYA, ISVOUGA, ATLBC, Câmara Municipal do Porto, ANPME, ISCIA e Externato Santa Clara. Este Summit, para além de ser um exemplo de cooperação, visa essencialmente a aproximação do mundo académico ao empresarial, isto é, pegando em casos reais, os alunos são estimulados a aplicar os conhecimentos para a introdução de melhorias nas empresas e a estudar os seus resultados.

3.5 – Estágio curricular de aluna de Marketing do Colégio dos Carvalhos

A INOVAGAIA teve o prazer de receber um estágio de uma aluna de Marketing do Colégio dos Carvalhos. Este estágio foi realizado com o objetivo de dinamizar os materiais didáticos e informativos que desenvolvemos para os empreendedores, tornando-os mais intuitivos e clarificando a mensagem de cada um dos temas.

Durante o período de estágio, a aluna dedicou-se a analisar e melhorar os materiais existentes, focando-se na simplificação da linguagem e na organização das informações de forma mais acessível. Com base nesta análise, foram feitas novas apresentações em PowerPoint, garantindo que os empreendedores possam compreender e aplicar os conteúdos de forma mais eficaz.

A colaboração com o Colégio dos Carvalhos e a sua aluna foi extremamente benéfica, permitindo à INOVAGAIA aproveitar o conhecimento e a criatividade trazida pela estagiária. Este projeto não só melhorou a qualidade dos nossos materiais didáticos, como também proporcionou à aluna uma experiência prática valiosa, contribuindo para o seu desenvolvimento profissional.

3.6 – Parcerias com *Test Beds*

A INOVAGAIA firmou diversas parcerias com Test Beds nacionais, sendo estas de extrema relevância, pois visam apoiar as PME e startups no desenvolvimento e teste de novos produtos e serviços que contribuem para a digitalização, automatização e inovação em vários setores. Apresentamos de seguida o foco de cada uma delas:

Future Collaboration: Foca-se na digitalização da Indústria Automóvel, com especial atenção aos componentes elétricos automóveis. O público-alvo são PME e startups que ofereçam produtos e/ou serviços digitais aplicáveis à transformação e digitalização do setor da Indústria Automóvel. Consórcio: Yazaki Saltano, ISQ&CTAG.

Aveiro Media Competence Center: Visa apoiar PME e startups no desenvolvimento de produtos e serviços que contribuam para a digitalização do setor dos Media. Consórcio: NOS, Aveiro Media Competence Center, PCI.

The Smart Lab - Aveiro: Apoia PME e startups no desenvolvimento de soluções inovadoras para a indústria automóvel e mobilidade sustentável. Consórcio: Horse Aveiro (Antiga Renault Cacia), The Smart Lab Aveiro, Brisa.

Textile of the Future: Foca-se na digitalização e sustentabilidade da Indústria Têxtil & Vestuário português. Consórcio: Lameirinho, Data CoLAB.

Collaborative Productization Network: Presta serviços a PME e startups nos setores Agroalimentar, Mar e Pescas, Ambiente e Sustentabilidade, Recursos Naturais e Economia Circular. Consórcio: SGS, Entogreen, FI Group.

NextGen Mobility: Apoia PME e startups na transformação do setor da Mobilidade e Infraestrutura Rodoviária. Consórcio: Brisa, A-to-Be, Altice labs, Instituto de Telecomunicações, FI Group.

NextGen Automotive: Presta serviços a PME e startups nos setores da indústria, energia, ambiente, sustentabilidade, mobilidade e logística. Consórcio: Stellantis, FI Group.

Test Bed | Intelligent Health Platform: Acelera a criação de evidência com impacto no sistema de saúde, apoiando a experimentação, teste e desenvolvimento de produtos, serviços ou soluções digitais disruptivas. Consórcio: Hospital da Luz.

SIBS LAB: Oferece um ecossistema de competências e ferramentas para apoiar PMEs no desenvolvimento de produtos inovadores com integração de tecnologia SIBS. Consórcio: SIBS.

Active +: Dedicado à validação e escalabilidade de novos materiais, produtos e processos para a Indústria Transformadora, Aeronáutica, Nuclear, Espacial, Smart Cities e Energia. Consórcio: Active Space Technologies, Inovaworks command and control, BEL e-Power, VASP, Grupo Belr&d, Active aerogels, Global Noticias - Media group SA.

Estas colaborações são fundamentais para promover a transformação digital e a inovação em setores chave da economia, proporcionando às empresas acesso a recursos e conhecimentos especializados que podem acelerar o desenvolvimento de soluções tecnológicas avançadas.

3.7 – Parceria com Oporto Accounting

A INOVAGAIA estabeleceu uma parceria estratégica com a Oporto Accounting, uma empresa especializada em contabilidade e recursos humanos para empresários internacionais que pretendem criar novos negócios em Portugal, no sentido de dar resposta às necessidades dos empreendedores estrangeiros que escolhem a nossa incubadora para desenvolver os seus projetos. Com o crescimento do número destes empreendedores na nossa Incubadora, tornou-se essencial criar uma colaboração que ofereça suporte especializado e adaptado a este público.

A Oporto Accounting traz consigo uma vasta experiência e conhecimento nesta área, garantindo que os empreendedores internacionais recebem o apoio necessário para navegar pelas complexidades fiscais e administrativas de Portugal. Esta parceria permite que a INOVAGAIA ofereça um serviço completo e integrado, facilitando a adaptação dos empreendedores ao ambiente empresarial português e promovendo o sucesso dos seus projetos.

Além disso, esta colaboração reflete o compromisso da INOVAGAIA em proporcionar um ecossistema de apoio robusto e eficiente, que não só atrai talento internacional, mas também assegura que os empreendedores têm acesso a todos os recursos necessários para prosperar. A parceria com a Oporto Accounting é um passo importante na nossa missão de criar um ambiente inclusivo e propício ao desenvolvimento de negócios inovadores e sustentáveis.

3.8 – Parceria com ActivoBank

A parceria criada entre a INOVAGAIA e o Activobank é especialmente direcionada aos empreendedores internacionais, que frequentemente enfrentam maiores dificuldades no acesso a serviços bancários. Esta colaboração visa facilitar o acesso a serviços financeiros, oferecendo condições vantajosas para a abertura de contas e sua gestão financeira. Além disso, o Activobank proporciona apoio especializado na obtenção de NIF e outros documentos essenciais para a criação de novas empresas, agilizando os processos burocráticos e administrativos. Esta parceria é crucial para garantir que os empreendedores internacionais tenham um suporte financeiro robusto, permitindo-lhes focar-se no desenvolvimento e inovação dos seus produtos e serviços.

3.9 – Novo Business Angel – Sérgio Rodrigues

A INOVAGAIA incluiu um novo Business Angel na sua bolsa de investidores: Sérgio Rodrigues. Com uma vasta experiência no setor empresarial e um perfil de destaque, Sérgio Rodrigues traz consigo um conjunto de competências e conhecimentos que serão extremamente valiosos para os projetos incubados na INOVAGAIA. Trata-se de um profissional reconhecido pela sua capacidade de identificar e apoiar projetos inovadores, com um histórico comprovado de sucesso em diversas áreas. A sua experiência abrange desde a gestão de empresas até ao investimento em startups, o que lhe confere uma visão abrangente e estratégica do ecossistema empreendedor. A sua ligação à INOVAGAIA representa uma oportunidade única para os empreendedores que procuram não só financiamento, mas também orientação e mentoria de um especialista na área.

A vantagem de ter um Business Angel como Sérgio Rodrigues na nossa bolsa de investidores vai além do apoio financeiro. O seu envolvimento direto nos projetos permite uma colaboração estreita com os empreendedores, oferecendo conselhos estratégicos, acesso a uma rede de contactos influentes e a possibilidade de acelerar o crescimento dos negócios. Este apoio personalizado e contínuo é fundamental para o sucesso dos projetos, garantindo que os empreendedores têm as ferramentas e os recursos necessários para enfrentar os desafios do mercado e alcançar os seus objetivos.

4. Formação

4.1 – PESSOAS 2030 | Formações Modulares Certificadas



Sendo a formação uma área essencial para o desenvolvimento económico da região e do país, a INOVAGAIA tem vindo nos últimos anos a realizar vários projetos formativos com o objetivo de qualificar as pessoas dotando-as de competências essenciais para o seu desenvolvimento pessoal e profissional. Esta é uma área vital, pois todo o nosso público-alvo, quer esteja numa fase prematura ou avançada do seu desenvolvimento, irá sempre precisar de adquirir novas competências.

Com o término em 2022 do nosso projeto na área das Formações Modulares Certificadas financiadas pelo Programa POISE, era expectável que as candidaturas voltassem a abrir, agora inseridas no Programa PESSOAS 2030 ao abrigo do novo quadro comunitário PORTUGAL 2030.

O período de candidaturas abriu no início do ano 2024, tendo a INOVAGAIA encetado todos os procedimentos para a apresentação da sua candidatura. No final do ano recebemos a decisão com a aprovação integral da mesma, apresentando nos quadros seguintes os valores aprovados por rubrica de despesa, bem como, os indicadores de realização e resultado contratualizados com o programa.

Categorias de custo	Montante Solicitado em Candidatura	Montante Aprovado em Candidatura	Taxa de Aprovação (%)
Formadores externos Nível 1 a 3	11 531,25 €	11 531,25 €	100,00%
Formadores externos Nível 4 e 5	166 050,00 €	166 050,00 €	100,00%
Bolsas de formação	34 375,05 €	34 375,05 €	100,00%

Seguros	2 340,00 €	2 340,00 €	100,00%
Alimentação	147 420,00 €	147 420,00 €	100,00%
OCS - Custos Unitários	279 922,50 €	279 922,50 €	100,00%
Total	641 638,80 €	641 638,80 €	100,00%

Tipo de Indicador	Código	Indicador	Unidade de medida	Meta
Realização	EEPO010	Participações em unidades de formação de curta duração ou unidades de competência encaminhadas pelos Centros Qualifica	Nº	936,00
Resultado	EESR06	Participações certificadas em unidades de formação de curta duração ou unidades de competência	%	95,00
Realização	EESO03	Participações em unidades de formação de curta duração ou unidades de competência	Nº	2 340,00

Este novo projeto vai ter a duração de 3 anos, algo que é superior à edição anterior que foi de 2 anos. Esta é uma clara vantagem para nós, pois garante a continuidade do projeto por mais tempo, diminuindo a imprevisibilidade das candidaturas. Outra vantagem é o facto de conseguirmos uma melhor organização dos recursos envolvidos, podendo, inclusivamente, aumentar a equipa afeta ao projeto.

Outra das novidades em relação à última edição, é que agora os custos com a operacionalização do projeto são pagos numa modalidade de custos unitários por unidade de volume de formação. No nosso caso, este valor cifra-se nos € 3,19, o que para um total de 87.750 de volume de formação, poderá representar um proveito operacional de € 279.922,50, para os 3 anos.

Como referimos trata-se de um projeto estrutural para a INOVAGAIA, pois uma incubadora desempenha um papel fundamental na capacitação das empresas, dos recursos humanos e dos empreendedores. Através deste tipo de programas, as incubadoras capacitam os trabalhadores com conhecimentos essenciais para o seu desenvolvimento pessoal e profissional. Estes programas abrangem diversas áreas, desde a digitalização e novas tecnologias, línguas, marketing, empreendedorismo, liderança, comunicação, entre outras. A formação contínua dos recursos humanos é essencial para garantir que as empresas disponham de equipas altamente qualificadas e preparadas para enfrentar os desafios do mercado.

4.2 – Candidatura Emprego Mais Digital



A INOVAGAIA apresentou uma outra candidatura para a componente formativa, nomeadamente ao programa Emprego + Digital 2025. Trata-se de um programa de

capacitação em tecnologias digitais que visa responder aos desafios e oportunidades de diversos setores empresariais nomeadamente indústria, comércio, serviços, turismo e agricultura, economia do mar e construção, setores fortemente impactados pelos processos de transformação digital e pela pandemia da COVID-19. Este programa é uma vertente de especialização da Academia Portugal Digital, operacionalizando a capacitação em formato de ensino presencial e misto e dirigido a trabalhadores de empresas independentemente do nível de competências digitais que possuam, devendo contribuir para a melhoria das mesmas em alinhamento com as necessidades específicas do setor empresarial e da área de negócio onde se inserem.

Esta nossa candidatura obteve decisão de aprovação, mas sem dotação orçamental. Na prática decidimos avançar para esta candidatura como uma alternativa caso o projeto das formações modulares certificadas do programa PESSOAS2030 não fosse aprovado, algo que felizmente não veio a acontecer.

5. Análise Económica e Financeira

Conforme o estabelecido nos estatutos desta associação, apresentamos à apreciação dos associados as contas do ano de 2024. Apesar da informação legalmente exigível se encontrar disponível nas demonstrações financeiras e no anexo, que fazem parte do presente documento, apresentamos informação complementar, a qual permite uma melhor compreensão das contas que se colocam à apreciação, resultante da ação desenvolvida no âmbito do plano de atividades e orçamento que foram oportunamente aprovados.

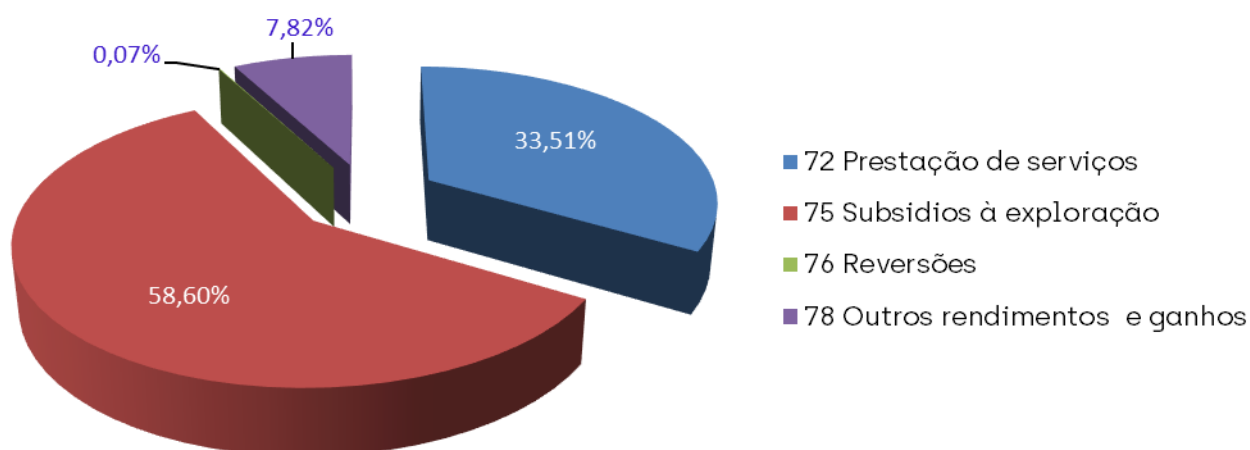
Para o efeito apresentamos mapas de pormenor, facilitadores para a compreensão e análise.

5.1 – Estrutura dos Rendimentos

No domínio dos rendimentos, apresenta-se a análise comparativa entre o executado no exercício de 2024 e o exercício anterior e a comparação entre a execução e o orçamentado:

Rubricas	2024	2023	Desvio	Orçamento 2024	Desvio
72 Prestação de serviços	225 097,15 €	202 903,63 €	22 193,52 €	253 066,03 €	-27 968,88 €
75 Subsídios à exploração	393 637,93 €	369 971,43 €	23 666,50 €	413 268,57 €	-19 630,64 €
76 Reversões	495,61 €	2 046,67 €	-1 551,06 €	0,00 €	495,61 €
78 Outros rendimentos e ganhos	52 503,15 €	54 881,78 €	-2 378,63 €	48 520,64 €	3 982,51 €
Total	671 733,84 €	629 803,51 €	41 930,33 €	714 855,24 €	-43 121,40 €

Estrutura dos Rendimentos



5.1.1 Prestação de Serviços

Apresentamos de seguida um quadro com as rubricas de prestação de serviços e rendimentos suplementares (valores incluídos em outros rendimentos e ganhos), demonstrando os desvios entre períodos e o orçamentado.

As Prestações de serviços, ocorridos no período em análise, perfizeram um total de 225.097,15€ e os rendimentos suplementares perfizeram um total de 2.259,16€, distribuídos da seguinte forma:

Descrição	Executado 2024	Executado 2023	Variação entre períodos	Orçamentado 2024	% Execução 2024
Prestação de serviços					
Incubação Física	193 080,06 €	164 665,08 €	28 414,98 €	223 946,00 €	86,22%
Incubação Virtual	22 667,09 €	19 591,60 €	3 075,49 €	22 080,00 €	102,66%
Coworking	7 850,00 €	2 300,00 €	0,00 €	7 040,00 €	0,00%
Consultoria	1 500,00 €	12 175,00 €	-10 675,00 €	0,00 €	0,00%
Formação Ação	0,00 €	4 171,95 €	-4 171,95 €	0,00 €	0,00%
Total	225 097,15 €	202 903,63 €	22 193,52 €	253 066,00 €	88,95%
Rendimentos Suplementares					
Aluguer de espaços	1 485,00 €	2 806,00 €	-1 321,00 €	3 880,00 €	38,27%
Serviços administrativos	4,16 €	10,28 €	-6,12 €	60,00 €	0,00%
Outros Serviços	770,00 €	0,00 €	770,00 €	0,00 €	0,00%
Total	2 259,16 €	2 816,28 €	-557,12 €	3 940,00 €	57,34%

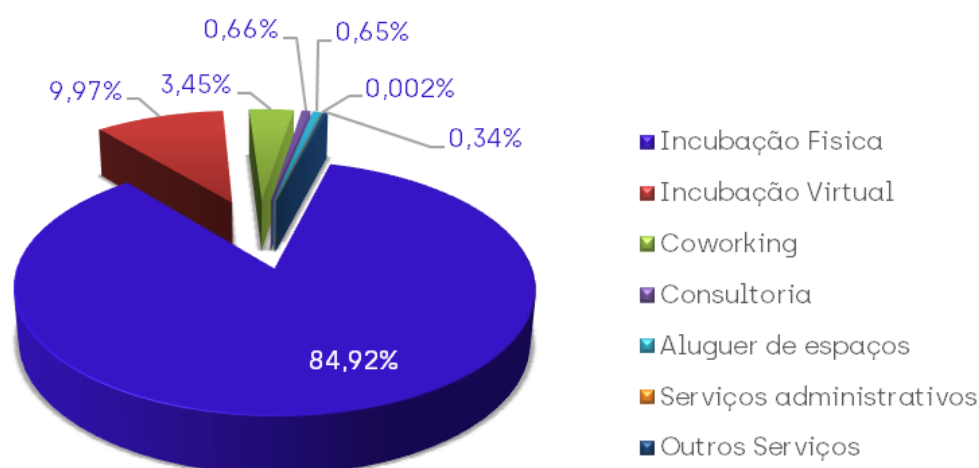
No que respeita à prestação de serviços, nas suas diferentes perspetivas, conforme se pode observar, a execução foi de cerca de 88,95% em relação ao orçamento. No entanto, verificamos que em relação ao ano anterior, na Incubação Física houve um aumento de 28.414,98€, na Incubação Virtual o aumento foi de

3.075,49€ e no Coworking o aumento foi de 5.550,00€. Estes aumentos nas prestações de serviços são fruto das novas políticas adotadas para a INOVAGAIA, nomeadamente com a nova tabela de preços crescentes e de uma forte aposta na modalidade de Coworking com mentoria.

Em 2023 os valores como entidade prestadora de apoio técnico (EPAT) do IEFP e da CASES deixaram de ser contabilizados como Prestação de Serviços e passaram a ser contabilizados como Subsídios à Exploração. Apesar de este trabalho ser efetivamente uma prestação de um serviço, o facto de ser o IEFP a pagar pelos mesmos, obriga a que a sua contabilização seja em Subsídios à Exploração.

O gráfico que a seguir se apresenta demonstra a estrutura da prestação de serviços que a INOVAGAIA obteve, no período em análise, e no qual verificamos que a Incubação Física continua a assumir um papel preponderante.

Estrutura Prestação de Serviços e Rendimentos suplementares



5.1.2 Subsídios à Exploração

Em 2024 foram imputados em subsídios à exploração: o contrato programa com a CM Gaia; os valores do IEFP referentes aos estágios efetuados, aos valores relativos à atividade como EPAT/Empreende XXI e ainda os projetos da CASES.

Tal como já foi referido, EPAT, Empreende XXI e CASES eram lançados como prestação de serviços e passaram a ser contabilizadas como subsídios a partir de 2023.

Os subsídios à exploração ocorridos no período em análise perfizeram um total de 393.637,93 €, distribuídos pelas seguintes rubricas:

Rubricas	2024	2023	Desvio	Orçamento 2024	Desvio
75 Subsídios à exploração	393 637,93 €	369 971,43 €	23 666,50 €	413 268,57 €	-19 630,64 €
7511 C. M. Gaia	275 000,00 €	200 000,00 €	75 000,00 €	275 000,00 €	0,00 €
7513 Proj.Formação Modular- POISE	0,00 €	2 127,78 €	-2 127,78 €	29 000,00 €	-29 000,00 €
7515 IEFP - Inst.do Emprego e Formação Prof.	118 157,50 €	116 215,80 €	1 941,70 €	79 268,57 €	38 888,93 €
7517 Proj.Formação-Ação- AEP	0,00 €	37 547,42 €	-37 547,42 €	0,00 €	0,00 €
7518 POAT - Estratégia de Comunicação	0,00 €	13 600,00 €	-13 600,00 €	0,00 €	0,00 €
7519 CASES - Programa Nacional Microcrédito	480,43 €	480,43 €	0,00 €	0,00 €	480,43 €
7520 Incubadora Azul	0,00 €	0,00 €	0,00 €	30 000,00 €	-30 000,00 €

Pelo quadro podemos verificar que as maiores variações negativas entre o executado e o orçamentado são referentes à Formação Modular e à Incubadora Azul. Quanto à Formação Modular do PESSOAS 2030, era suposto que as candidaturas tivessem sido abertas em 2023, o que iria permitir já ter execução em 2024, no entanto, isso não se veio a concretizar pois as candidaturas só abriram no início de 2024. Quanto à Incubadora Azul, a situação é semelhante, ou seja, o Aviso de Abertura de Candidaturas ainda não abriu, tendo sido adiado para 2025.

Verificamos também que de acordo com o orçamentado, e graças a um grande esforço dos recursos humanos para dar resposta às solicitações de apoio e concorrer aos programas financiados que existem, os valores com o IEFP continuam a crescer e a contribuir para o financiamento e sustentabilidade da INOVAGAIA.

5.1.3 Reversões

As reversões de perdas por imparidades de dívidas a receber ocorridas no período em análise perfizeram um total de 495,61€, distribuídas pelas seguintes rubricas:

Rubricas	2024	2023	Desvio	Orçamento 2024	Desvio
76 Reversões	495,61 €	2 046,67 €	-1 551,06 €	0,00 €	495,61 €
7621 De perdas por imparidade dívidas a receber	495,61 €	2 046,67 €	-1 551,06 €	0,00 €	495,61 €

Estes valores são referentes à reversão do valor de perdas por imparidades contabilizadas com as empresas Sevenforma e CERVIMAT, graças aos esforços de cobrança efetuados.

5.1.4 Outros rendimentos e ganhos

Os outros rendimentos e ganhos ocorridas no período em análise perfizeram um total de 52.503,15€, distribuídas pelas seguintes rubricas:

Rubricas	2024	2023	Desvio	Orçamento 2024	Desvio
78 Outros rendimentos e ganhos	52 503,15 €	54 881,78 €	-2 378,63 €	48 520,64 €	3 982,51 €
781 Rendimentos suplementares	2 259,16 €	2 816,28 €	-557,12 €	3 940,00 €	-1 680,84 €
781111 Auditório	605,00 €	1 815,00 €	-1 210,00 €	2 080,00 €	-1 475,00 €
781112 Sala de formação	880,00 €	991,00 €	-111,00 €	1 800,00 €	-920,00 €
7811612 Serv. Administrativos	4,16 €	10,28 €	-6,12 €	60,00 €	-55,84 €
7811619 Outros Serviços	770,00 €	0,00 €	770,00 €	0,00 €	770,00 €
787 Rendimentos e ganhos em investimentos não fina	100,00 €	0,00 €	100,00 €	0,00 €	100,00 €
78713 Alienações - activos tangíveis	100,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	100,00 €
788 Outros	50 143,99 €	52 065,50 €	-1 921,51 €	44 580,64 €	5 563,35 €
7881 Correções relat. períodos anteriores	2 852,00 €	5 417,14 €	-2 565,14 €	0,00 €	2 852,00 €
7882 Excesso da estimativa para impostos	0,00 €	2 067,72 €	-2 067,72 €	0,00 €	0,00 €
7883 Imputação de subs. para investimentos	44 580,64 €	44 580,64 €	0,00 €	44 580,64 €	0,00 €
7888 Outros	2 711,35 €	0,00 €	2 711,35 €	0,00 €	2 711,35 €

Relativamente aos outros rendimentos e ganhos, a imputação do subsídio ao investimento referente à construção do Edifício é a parte mais significativa, no valor de 44.580,64 €.

Adicionalmente, estão incluídos nesta rubrica os Rendimentos suplementares, como o aluguer do auditório e espaço para formação, e Correções relativas a períodos anteriores e Outros. Estes últimos, Outros, referem-se aos valores recebidos relativamente à Política de Consumo Responsável. São valores faturadas aos nossos incubados físicos por ultrapassarem os valores de consumo energético estipulados, de acordo com os novos contratos e o nosso novo Regulamento Interno.

5.2 – Estrutura dos Gastos e Perdas

No domínio dos gastos e perdas, apresenta-se a análise comparativa entre o executado no exercício de 2024 e o exercício anterior e a comparação entre a execução e o orçamentado:

Rubricas	2024	2023	Desvio	Orçamento 2024	Desvio
62 Fornecimentos e Serviços Externos	201 368,97 €	265 444,80 €	-64 075,83 €	307 257,60 €	-105 888,63 €
63 Gastos com o Pessoal	343 778,50 €	312 517,35 €	31 261,15 €	333 044,24 €	10 734,26 €
64 Gastos de depreciação e amortização	65 162,82 €	69 888,96 €	-4 726,14 €	63 941,44 €	1 221,38 €
65 Perdas por imparidade	11 549,62 €	1 278,46 €	10 271,16 €	2 530,66 €	9 018,96 €
68 Outros gastos e perdas	43 172,10 €	12 902,35 €	30 269,75 €	6 913,01 €	36 259,09 €
69 Gastos e perdas de financiamento	1,21 €	3,50 €	-2,29 €	0,00 €	1,21 €
Total	665 033,22 €	662 035,42 €	2 997,80 €	713 686,95 €	-48 653,73 €

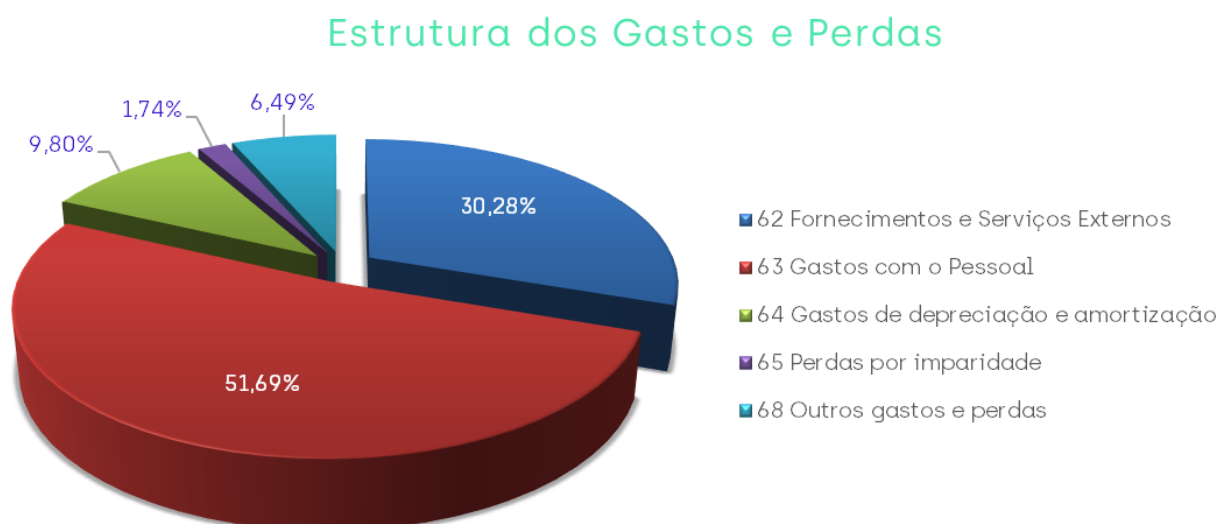
Da análise sumária ao quadro anterior, podemos concluir que o maior contributo para o desvio dos gastos e perdas, do ano em apreço, relativamente ao orçamento, foi a rubrica de FSE, com um valor abaixo do orçamentado e também um valor abaixo do ano anterior.

Quanto à variação dos Gastos com pessoal entre 2024 e 2023, o aumento deve-se, na sua maioria, à atualização salarial de acordo com o praticado para a função pública e à saída de uma funcionária a quem foram pagos todos os direitos.

Registou-se um aumento das perdas por imparidades, em relação ao orçamentado e ao valor do ano anterior, este aumento deve-se à implementação do novo modelo de cobranças que irá trazer benefícios para o futuro.

O aumento do valor de Outros gastos e perdas é referente, na sua maioria, à regularização do PAO 2023 do Empreende XXI e à anulação do protocolo com a GAIURB.

Apresentamos o gráfico demonstrativo do peso das diversas rubricas que compõem a estrutura dos gastos e perdas desta associação.



5.2.1 – Fornecimento e Serviços Externos

Os fornecimentos e serviços externos ocorridos no período em análise perfizeram um total de 201.368,97 €, distribuídos da seguinte forma:

Rubricas	2024	2023	Desvio	Orçamento 2024	Desvio
62 Fornecimentos e serviços externos	201 368,97 €	265 444,80 €	-64 075,83 €	307 257,60 €	-105 888,63 €
621 Subcontratos	8 060,88 €	58 633,49 €	-50 572,61 €	9 000,00 €	-939,12 €
622 Serviços especializados	118 196,59 €	112 494,86 €	5 701,73 €	199 233,60 €	-81 037,01 €
6221 Trabalhos especializados	55 612,20 €	52 022,42 €	3 589,78 €	147 930,00 €	-92 317,80 €
6222 Publicidade e propaganda	18 354,48 €	10 713,33 €	7 641,15 €	4 000,00 €	14 354,48 €
6223 Vigilância e segurança	35 745,96 €	35 507,86 €	238,10 €	34 800,00 €	945,96 €
6224 Honorários	0,00 €	4 474,06 €	-4 474,06 €	240,00 €	-240,00 €
6225 Comissões	30,64 €	28,18 €	2,46 €	0,00 €	30,64 €
6226 Conservação e reparação	8 072,37 €	9 448,18 €	-1 375,81 €	11 963,60 €	-3 891,23 €
6227 Serviços bancários	380,94 €	300,83 €	80,11 €	300,00 €	80,94 €
6229 Outros	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
623 Materiais	3 827,08 €	4 506,47 €	-679,39 €	3 180,00 €	647,08 €
624 Energia e fluidos	37 364,47 €	65 860,05 €	-28 495,58 €	64 800,00 €	-27 435,53 €
625 Deslocações, estadas e transportes	4 376,08 €	3 383,25 €	992,83 €	6 280,00 €	-1 903,92 €
626 Serviços diversos	29 543,87 €	20 566,68 €	8 977,19 €	24 764,00 €	4 779,87 €
6261 Rendas e alugueres	2 304,00 €	1 392,00 €	912,00 €	2 304,00 €	0,00 €
6262 Comunicação	5 871,45 €	5 496,97 €	374,48 €	5 400,00 €	471,45 €
6263 Seguros	7 015,37 €	7 321,76 €	-306,39 €	7 200,00 €	-184,63 €
6265 Contencioso e notariado	51,00 €	5,00 €	46,00 €	360,00 €	-309,00 €
6266 Despesas de representação	8 939,78 €	2 906,41 €	6 033,37 €	4 400,00 €	4 539,78 €
6267 Limpeza, higiene e conforto	5 362,27 €	3 444,54 €	1 917,73 €	5 100,00 €	262,27 €

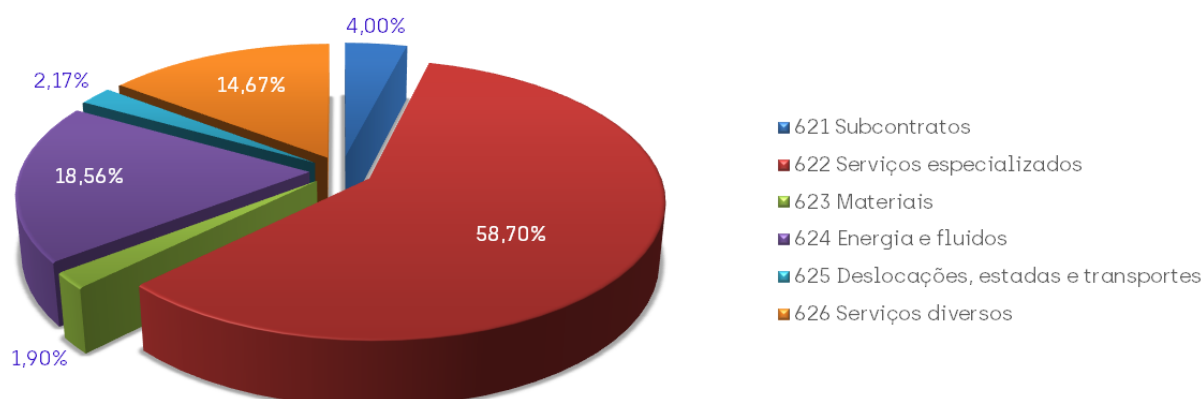
Face ao ano anterior, houve uma diminuição nos FSE de € 64.075,83. Esta diminuição é referente principalmente ao valor pago aos consultores e formadores (subcontratos) dos projetos de Formação-Ação e Formação Modular que terminaram em 2023, bem como na enorme poupança nos gastos energéticos.

Os gastos com energia tinham aumentado consideravelmente em 2023, fruto das guerras e da incerteza internacional. Para tentar mitigar estes aumentos foi feito trabalho profundo pela equipa da INOVAGAIA para tentar encontrar soluções para baixar este custo. Foram estudados exaustivamente os mercados de energia, nomeadamente, o mercado liberalizado e o mercado indexado. Analisando os dados históricos destes mercados concluímos que o mercado indexado era mais vantajoso, pelo que, iniciámos então um novo procedimento de contratação pública, convidando diversas entidades para apresentar proposta apenas na modalidade de mercado indexado. Concluímos esta contratação a 23 de fevereiro de 2024 o que levou a uma diminuição significativa deste custo anual em cerca de € 28.495,58.

Relativamente ao valor orçamentado, verificamos que os valores referentes a trabalhos especializados ficaram abaixo do previsto, tal como os custos energéticos. Verificamos também que a publicidade e propaganda ficou acima do orçamentado fruto de uma aposta na promoção e visibilidade da INOVAGAIA.

Apresentamos o gráfico demonstrativo do peso das diversas rubricas que compõem a estrutura dos FSE.

Estrutura dos FSE



5.2.2 Gastos com o Pessoal

Os gastos com o pessoal, ocorridos no período em análise, perfizeram um total de 343.778,50€, distribuídos da seguinte forma:

Rubricas	2024	2023	Desvio	Orçamento 2024	Desvio
63 Gastos com o pessoal	343 778,50 €	312 517,35 €	31 261,15 €	333 044,23 €	10 734,27 €
631 Remunerações órgãos sociais	60 920,51 €	57 932,37 €	2 988,14 €	59 868,58 €	1 051,93 €
632 Remunerações do pessoal	207 317,30 €	197 364,43 €	9 952,87 €	212 180,24 €	-4 862,94 €
634 Indemnizações	15 000,00 €	1 891,57 €	13 108,43 €	0,00 €	15 000,00 €
635 Encargos sobre remunerações	56 446,98 €	51 779,35 €	4 667,63 €	57 375,41 €	-928,43 €
636 Seg. de acid. trabalho e doenças prof.	2 226,89 €	1 864,36 €	362,53 €	1 500,00 €	726,89 €
637 Gastos de ação social	352,00 €	320,00 €	32,00 €	0,00 €	352,00 €
638 Outros gastos com o pessoal	1 514,82 €	1 365,27 €	149,55 €	2 120,00 €	-605,18 €

A rubrica remunerações do pessoal inclui os vencimentos, os subsídios de almoço, os subsídios de isenção de horário de trabalho, os subsídios de Natal e a estimativa de férias e subsídio de férias a pagar em 2025.

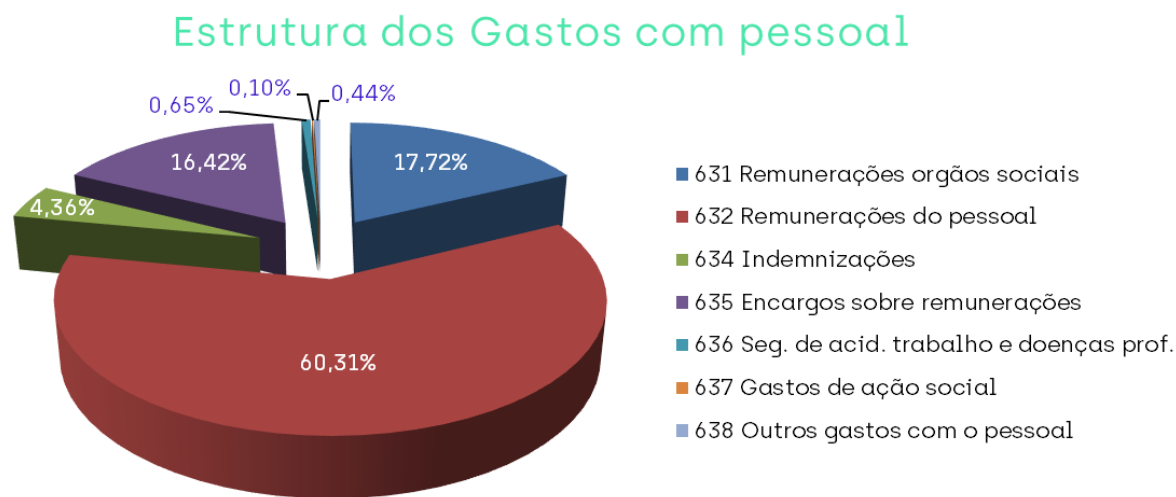
Quanto à variação dos gastos com pessoal entre 2024 e 2023, o aumento deve-se, na sua maioria, à atualização salarial de acordo com o praticado para a função pública e à saída de uma funcionária a quem foram pagos todos os direitos.

Atualmente a retenção de talento é um dos maiores desafios das organizações, pois os trabalhadores tendem a procurar melhor condições, derivado dos altos níveis de inflação que afeta naturalmente o seu poder de compra. A juntar a isto, há uma cada vez maior falta de mão-de-obra, especialmente, qualificada. Neste sentido, todas as organizações, e a INOVAGAIA não é exceção, vão ter de implementar melhorias na

gestão de recursos humanos, com a introdução de novos sistemas de valorização das pessoas.

Comparativamente com o orçamentado, o valor das remunerações ficou abaixo do orçamentado, apesar de no geral ter ficado acima devido à indemnização paga que não tinha sido contemplada.

De seguida, apresenta-se um gráfico demonstrativo do peso das diversas rubricas que compõem a estrutura dos gastos com pessoal.



5.2.3 Gastos de depreciação e de amortização

Os gastos de depreciação e de amortização, ocorridos no período em análise, perfizeram um total de 65.162,82 €, distribuídos da seguinte forma:

Rubricas	2024	2023	Desvio	Orçamento 2024	Desvio
64 Gastos de dep. e de amortizações	65 162,82 €	69 888,96 €	-4 726,14 €	63 941,45 €	1 221,37 €
64212 Edifícios e outras construções	62 007,85 €	62 007,85 €	0,00 €	62 014,15 €	-6,30 €
64213 Equipamento Básico	0,00 €	0,00 €	0,00 €	260,42 €	-260,42 €
64215 Equipamento administrativo	612,01 €	1 797,21 €	-1 185,20 €	658,88 €	-46,87 €
64217 Outros ativos fixos	2 542,96 €	6 083,90 €	-3 540,94 €	1 008,00 €	1 534,96 €

Verificamos que os gastos de depreciação e de amortização, no exercício de 2024 de ficaram abaixo do valor do exercício anterior, mas ligeiramente acima do orçamentado.

5.2.4 Perdas por Imparidades

As perdas por imparidades de dívidas a receber, ocorridas no período em análise, perfizeram um total de 11.549,62 €, distribuídas da seguinte forma:

Rubricas	2024	2023	Desvio	Orçamento 2024	Desvio
65 Perdas por imparidade	11 549,62 €	1 278,46 €	10 271,16 €	2 530,66 €	9 018,96 €
651 Em dividas a receber	11 549,62 €	1 278,46 €	10 271,16 €	2 530,66 €	9 018,96 €

Registou-se um aumento das perdas por imparidades, em relação ao orçamentado e ao valor do ano anterior. Foram contabilizadas perdas por imparidades de dívidas a receber de clientes, cujos valores principais são referentes à Progressoptions, Lda e Moreira & Nascimento, Lda.

Desde o ano de 2020, verificámos alguns atrasos nos pagamentos, que, no nosso entender, se devem principalmente aos efeitos nocivos da pandemia e da guerra. Desde meados de 2023 que tentamos, com a ajuda do departamento jurídico, regularizar as situações com atrasos e incentivar o cumprimento dos prazos.

Para prevenir estas situações foi implementado um novo modelo de cobranças que irá trazer benefícios para o futuro e evitar novos casos de incumprimento, primando por um maior rigor no cumprimento das obrigações e levando a INOVAGAIA a tomar a iniciativa de terminar a ligação contratual com algumas empresas.

5.2.5 Outros Gastos e Perdas

Os outros gastos e perdas, ocorridos no período em análise, perfizeram um total de 43.172,10 €, distribuídos da seguinte forma:

Rubricas	2024	2023	Desvio	Orçamento 2024	Desvio
68 Outros Gastos e Perdas	43 172,10 €	12 902,35 €	30 269,75 €	6 913,01 €	36 259,09 €
681 Impostos	9 396,72 €	9 897,67 €	-500,95 €	6 673,01 €	2 723,71 €
6812 Impostos indiretos	9 007,72 €	9 341,75 €	-334,03 €	5 940,01 €	3 067,71 €
6813 Taxas	389,00 €	555,92 €	-166,92 €	733,00 €	-344,00 €
688 Outros	33 775,38 €	3 004,68 €	30 770,70 €	240,00 €	33 535,38 €
6881 Correções	33 220,55 €	527,31 €	32 693,24 €	0,00 €	33 220,55 €
6882 Donativos	150,00 €	790,00 €	-640,00 €	0,00 €	150,00 €
6885 Insuficiência da estimativa para impostos	309,83 €	0,00 €	309,83 €	0,00 €	309,83 €
6888 Outros não especificados	95,00 €	1 687,37 €	-1 592,37 €	240,00 €	-145,00 €

Comparativamente com o exercício anterior, verificamos um aumento de 30.269,75€. Este aumento é, na sua maioria, de correções, referentes à regularização do PAO 2023 do Empreende XXI e à anulação do protocolo com a GAIURB.

5.2.6 Gastos e Perdas de Financiamento

Os gastos e perdas de financiamento, ocorridos no período em análise, perfizeram um total de 1,21 €, distribuídos da seguinte forma:

Rubricas	2024	2023	Desvio	Orçamento 2024	Desvio
69 Gastos e perdas de financiamento	1,21 €	3,50 €	-2,29 €	0,00 €	1,21 €
691 Juros de mora	0,00 €	2,43 €	-2,43 €	0,00 €	0,00 €
692 Diferenças de câmbio desfavoráveis	1,21 €	1,07 €	0,14 €	0,00 €	1,21 €

No exercício de 2024, verificamos a existência de um valor de 1,21€ referentes a diferenças de câmbio desfavoráveis.

6. Indicadores Económicos e Financeiros

Importa agora definir e interpretar os principais indicadores (rácios).

Os relacionados com a estrutura de capitais (características financeiras), designadamente a autonomia financeira e a solvabilidade. Estes permitem, genericamente, apreciar a forma como a associação se financia, o grau da sua independência financeira e a sua capacidade para fazer face aos seus compromissos a médio e longo prazo.

INDICADORES	2024	2023
CARACTERÍSTICAS FINANCEIRAS		
Solvabilidade		
Capital Próprio / Passivo Total	14,30	12,38
Autonomia Financeira		
Capital Próprio / Ativo Total	93,46%	92,53%

Entre o ano de 2024 e 2023, constata-se uma melhoria da autonomia financeira, ou seja, em 2023 os ativos da associação eram financiados em 92,53% por fundos próprios e em 2024 essa percentagem aumentou para nos 93,46%. A solvabilidade, também aumentou de 12,38 em 2023 para 14,30 em 2024.

INDICADORES	2024	2023
CARACTERÍSTICAS FINANCEIRAS		
Liquidez: Geral		
Ativo Circulante / Passivo Curto Prazo	3,79	3,15
Reduzida		
Ativo Maneável / Passivo Curto Prazo	3,79	3,15
Imediata		
(Caixa + Dep. Ordem) / Passivo Curto Prazo	3,16	2,17

Os rácios de liquidez proporcionam informação sobre a capacidade de cumprimento das responsabilidades exigíveis a curto prazo da associação, designadamente o pagamento das dívidas a fornecedores, ao Estado e a outros credores correntes.

O rácio de liquidez geral traduz em que medida as obrigações de curto prazo estão cobertas por ativos que se esperam a vir a ser convertidos em meios financeiros líquidos num período correspondente ao vencimento das dívidas a curto prazo. Este rácio traduz a regra do equilíbrio financeiro mínimo, pelo que deve assumir um valor superior a 1. Nestas circunstâncias, a associação encontra-se numa situação de equilíbrio financeiro, tendo aumentado todos os rácios de forma significativa, não apresentando assim qualquer problema de liquidez.

O rácio de liquidez reduzida difere do anterior pelo facto de excluir do seu numerador os ativos correntes menos líquidos, que no caso da associação não tem qualquer impacto uma vez que estamos a falar de inventários (e ativos biológicos consumíveis quando aplicável). Contudo, a sua interpretação é idêntica ao rácio de liquidez geral. Se o rácio de liquidez reduzida for superior a 1, tal significa que mais de 100% das responsabilidades de curto prazo poderão ser satisfeitas, recorrendo aos meios financeiros líquidos (caixa e depósitos bancários) e à cobrança de créditos de curto prazo.

O Rácio de liquidez imediata mede a capacidade da empresa de fazer face às suas responsabilidades de curto prazo utilizando apenas disponibilidades financeiras imediatas, como dinheiro em caixa e depósitos.

INDICADORES	2024	2023
PRAZOS MÉDIOS		
Prazo médio de recebimento (nº dias)		
Dívidas de Clientes / Vendas e P. Serv.	37	196
Prazo médio de pagamento (nº dias)		
Dívidas a Forn. / Compras + Forn. e Serv. Ext.	26	56

Os rácios de atividade refletem a eficiência na gestão dos créditos e do fundo de manei

O prazo médio de recebimento (cobrança) indica o período médio, em dias, que decorre entre o momento dos serviços prestados e o dos recebimentos.

Verifica-se que, em 2023, o PMR é de 196 dias e em 2024 passa para 37. Desde o ano de 2020, verificámos alguns atrasos nos pagamentos, que, no nosso entender, se deviam principalmente aos efeitos nocivos da pandemia e da guerra. Desde meados de 2023 que tentamos, com a ajuda do departamento jurídico, regularizar as situações com atrasos e incentivar o cumprimento dos prazos. Importa referir que em 2024 o IEFP deixou de ser considerado cliente e passou para outros devedores e credores e foi implementado um novo modelo de cobrança para os incubados, primando por um maior rigor no cumprimento das obrigações.

O prazo médio de pagamentos que expressa em quantos dias a entidade paga as suas dívidas, diminuiu de 56 em 2023 para 26 em 2024.

7. Demonstrações Financeiras

INOVA.GAIA-ASSOCIAÇÃO PARA O CENTRO DE INCUBAÇÃO DE BASE TECNOLÓGICA DE V.N.GAIA
BALANÇO em 31 de dezembro de 2024

Moeda: EUR

Rubricas	Notas	2024	2023
A T I V O			
Ativo não corrente			
Ativos fixos tangíveis	6	2 041 204,54	2 106 367,55
Edifícios e outras construções	6	2 032 285,79	2 094 293,64
Equipamento Básico	6	0,00	0,19
Equipamento administrativo	6	236,92	848,93
Outros ativos fixos tangíveis	6	8 681,83	11 224,79
Investimentos financeiros	11	5 751,25	5 751,25
Subtotal		2 046 955,79	2 112 118,80
Ativo corrente			
Créditos a receber	11	22 846,81	108 730,94
Clientes	11	22 846,81	108 730,94
Estado e outros entes públicos	11	0,00	11 456,95
Diferimentos		5 043,00	5 477,04
Gastos a reconhecer		5 043,00	5 477,04
Outros Ativos Correntes	11	84 372,83	76 068,97
Caixa e depósitos bancários	4, 11	560 991,42	447 803,63
Caixa	4, 11	154,04	196,42
Depósitos bancários	4, 11	560 837,38	447 607,21
Subtotal		673 254,06	649 537,53
Total do ativo		2 720 209,85	2 761 656,33
FUNDOS PATRIMONIAIS E PASSIVO			
Fundos Patrimoniais			
Fundos		1 438 770,40	1 438 770,40
Reservas	14.3	25 000,00	25 000,00
Fundo Reserva Especial	14.3	25 000,00	25 000,00
Resultados transitados		-430 367,01	-424 355,29
Outras variações de fundos patrimoniais	9	1 503 844,17	1 548 424,81
Subsídios	9	1 503 844,17	1 548 424,81
Subtotal		2 537 247,56	2 587 839,92
Resultado líquido do período	10	5 184,69	-32 532,14
Total dos fundos patrimoniais		2 542 432,25	2 555 307,78
Passivo			
Passivo não corrente			
Subtotal		0,00	0,00
Passivo corrente			
Fornecedores	11	14 452,64	40 688,52
Estado e outros entes públicos	11	12 992,20	9 014,20
Diferimentos		0,00	19 690,30
Rendimentos a reconhecer		0,00	19 690,30
Outras contas a pagar	11	150 332,76	136 955,53
Remunerações a liquidar	11	43 202,89	37 445,28
Despesas a liquidar	11	13 791,99	13 840,96
Município de Vila Nova de Gaia (Fundo Financiamento Gaiafinicia)	11	62 954,57	62 954,57
Outros	11	30 383,31	22 714,72
Subtotal		177 777,60	206 348,55
Total do Passivo		177 777,60	206 348,55
Total dos fundos patrimoniais e do passivo		2 720 209,85	2 761 656,33

A Direção

O Contabilista Certificado

INOVA.GAIA-ASSOCIAÇÃO PARA O CENTRO DE INCUBAÇÃO DE BASE TECNOLÓGICA DE V.N.GAIA

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS POR NATUREZAS em 31 de dezembro de 2024

Moeda: EUR

Rendimentos e Gastos	Notas	2024	2023
Vendas e serviços prestados	5, 8	225 097,15	202 903,63
Subsídios, doações e legados à exploração	5, 9	393 637,93	369 971,43
Fornecimentos e serviços externos	13	-201 368,97	-265 444,80
Gastos com o pessoal	12	-343 778,50	-312 517,35
Imparidade de dívidas a receber (perdas)		-11 549,62	-1 278,46
Imparidade de dívidas a receber (reversões)		495,61	2 046,67
Outros rendimentos e ganhos		52 503,15	54 881,78
Outros gastos e perdas		-43 172,10	-12 902,35
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos		71 864,65	37 660,55
Gastos / reversões de depreciação e de amortização	6	-65 162,82	-69 888,96
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)		6 701,83	-32 228,41
Juros e gastos similares suportados		-1,21	-3,50
Resultado antes de impostos		6 700,62	-32 231,91
Impostos sobre o rendimento do período	10	-1 515,93	-300,23
Resultado líquido do período	10	5 184,69	-32 532,14

A Direção

O Contabilista Certificado

DEMONSTRAÇÃO DAS ALTERAÇÕES NOS FUNDOS PATRIMONIAIS em 31 de dezembro de 2023

Moeda: EUR

DESCRIÇÃO	Notas	Capital Próprio atribuído aos detentores do capital da empresa-mãe								Interesses que não controlam	Total dos Fundos Patrimoniais
		Fundos	Excedentes técnicos	Reservas	Resultados transitados	Excedentes de revalorização	Ajustamentos / outras variações nos fundos patrimoniais	Resultado líquido do período	Total		
POSIÇÃO NO INÍCIO DO PERÍODO N	1	1 438 770,40	0,00	25 000,00	-439 709,35	0,00	1 593 005,45	15 354,06	2 632 420,56	0,00	2 632 420,56
ALTERAÇÕES NO PERÍODO											
Primeira adoção de novo referencial contábilístico											
Alterações de políticas contábilísticas											
Diferenças de conversão de demonstrações financeiras											
Realização de excedentes de revalorização											
Excedentes de revalorização					15 354,06			-15 354,06			
Ajustamentos por impostos diferidos											
Outras alterações reconhecidas nos fundos patrimoniais	2	0,00	0,00	0,00	15 354,06	0,00	0,00	-15 354,06	0,00	0,00	0,00
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	3							-32 532,14	-32 532,14		-32 532,14
RESULTADO INTEGRAL	4=2+3							-47 886,20	-32 532,14	0,00	-32 532,14
OPERAÇÕES COM INSTITUIDORES NO PERÍODO											
Fundos											
Subsídios, doações e legados							-44 580,64		-44 580,64		-44 580,64
Distribuições											
Outras operações	5	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-44 580,64	0,00	-44 580,64	0,00	-44 580,64
POSIÇÃO NO FIM DO PERÍODO N	6=1+2+3+5	1 438 770,40	0,00	25 000,00	-424 355,29	0,00	1 548 424,81	-32 532,14	2 555 307,78	0,00	2 555 307,78

A Direção

O Contabilista Certificado

DEMONSTRAÇÃO DAS ALTERAÇÕES NOS FUNDOS PATRIMONIAIS em 31 de dezembro de 2024

Moeda: EUR

DESCRIÇÃO	Notas	Capital Próprio atribuído aos detentores do capital da empresa-mãe								Interesses que não controlam	Total dos Fundos Patrimoniais
		Fundos	Excedentes técnicos	Reservas	Resultados transitados	Excedentes de revalorização	Ajustamentos / outras variações nos fundos patrimoniais	Resultado líquido do período	Total		
POSIÇÃO NO INÍCIO DO PERÍODO N	1	1 438 770,40	0,00	25 000,00	-424 355,29	0,00	1 548 424,81	-32 532,14	2 555 307,78	0,00	2 555 307,78
ALTERAÇÕES NO PERÍODO											
Primeira adoção de novo referencial contábilístico											
Alterações de políticas contábilísticas											
Diferenças de conversão de demonstrações financeiras											
Realização de excedentes de revalorização											
Excedentes de revalorização					-32 532,14			32 532,14			
Ajustamentos por impostos diferidos											
Outras alterações reconhecidas nos fundos patrimoniais	2	0,00	0,00	0,00	-32 532,14	0,00	0,00	32 532,14	0,00	0,00	0,00
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	3							5 184,69	5 184,69		5 184,69
RESULTADO INTEGRAL	4=2+3							37 716,83	5 184,69	0,00	5 184,69
OPERAÇÕES COM INSTITUIDORES NO PERÍODO											
Fundos											
Subsídios, doações e legados							-44 580,64		-44 580,64		-44 580,64
Distribuições					26 520,42						
Outras operações	5	0,00	0,00	0,00	26 520,42	0,00	-44 580,64	0,00	-18 060,22	0,00	-18 060,22
POSIÇÃO NO FIM DO PERÍODO N	6=1+2+3+5	1 438 770,40	0,00	25 000,00	-430 367,01	0,00	1 503 844,17	5 184,69	2 542 432,25	0,00	2 542 432,25

A Direção

O Contabilista Certificado

INOVA.GAIA-ASSOCIAÇÃO PARA O CENTRO DE INCUBAÇÃO DE BASE TECNOLÓGICA DE V.N.GAIA
DEMONSTRAÇÃO DE FLUXOS DE CAIXA em 31 de dezembro de 2024

Moeda: EUR

RUBRICAS	NOTAS	PERÍODOS	
		2024	2023
<u>FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</u>			
Recebimentos de clientes e utentes		361 772,64	281 693,26
Pagamentos a fornecedores		-284 505,19	-364 780,95
Pagamentos ao pessoal		-202 742,64	-175 195,57
Caixa gerada pelas operações		-125 475,19	-258 283,26
Pagamento/recebimento do imposto sobre o rendimento		-610,06	-4 411,19
Outros recebimentos/pagamentos		-125 703,48	-132 729,72
Fluxos de caixa das atividades operacionais (1)		-251 788,73	-395 424,17
<u>FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO</u>			
Pagamentos respeitantes a:			
Ativos fixos tangíveis			-30 632,14
Investimentos financeiros			-349,61
Recebimentos provenientes de:			
Ativos fixos tangíveis			
Fluxos de caixa das atividades de investimento (2)		0,00	-30 981,75
<u>FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</u>			
Recebimentos provenientes de:			
Cobertura de prejuízos		26 520,42	
Outras operações de financiamento		338 456,10	392 363,71
Pagamentos respeitantes a:			
Financiamentos obtidos			
Fluxos de caixa das atividades de financiamento (3)		364 976,52	392 363,71
Variação de caixa e seus equivalentes (1)+(2)+(3)		113 187,79	-34 042,21
Efeito das diferenças de câmbio			
Caixa e seus equivalentes no início do período	4.2	447 803,63	481 845,84
Caixa e seus equivalentes no fim do período	4.2	560 991,42	447 803,63

A Direção

O Contabilista Certificado

8. Proposta de Aplicação de Resultados

Propõe-se que seja aprovado o Relatório e Contas de 2024, com o Resultado Líquido do Período no valor de 5.184,69 € e que seja efetuada a seguinte aplicação dos resultados líquidos:

A importância de 5.184,69 € para a rubrica 5611 - Resultados transitados de períodos anteriores.

Vila Nova de Gaia, 15 de maio de 2025

A Direção da INOVAGAIA

INSTITUIÇÃO	REPRESENTANTE	ORGÃO SOCIAL	Assinatura
Município de V. N. de Gaia	Eng. António Miguel Castro	Presidente	
A.E.P. - Associação Empresarial de Portugal	Dr. Gonçalo Lencastre Medeiros	Vice-Presidente	
ANJE - Associação Nacional de Jovens Empresários	Eng. Francisco Pinto Mendes	Vogal	
CEP - Cooperativa de Ensino Politécnico, CRL, Entidade Instituidora do ISPGAYA	Eng. Nelson Castro Neves	Vogal	
Instituto PIAGET - Coop. Desenv. Humano Integral e Ecológico C.R.L	Profª Isabel Alves da Costa	Vogal	
Instituto Politécnico do Porto	Prof. Fernando Magalhães	Vogal	

9. Anexo às

Demonstrações Financeiras

1. Identificação da Entidade

1.1. Denominação da entidade

INOVA.GAIA – Associação para o Centro de Incubação de Base Tecnológica de Vila Nova de Gaia

NIPC: 507809661

1.2. Sede

Avenida Manuel Violas, 476, S. Félix da Marinha, 4410-137 Vila Nova de Gaia

1.3. Natureza da atividade

A associação tem por objeto a promoção e o desenvolvimento de políticas locais estruturantes de apoio ao investimento, ao empreendedorismo e à atividade económica no Concelho de Vila Nova de Gaia, incluindo a construção, gestão e exploração do centro de incubação de base tecnológica sito na freguesia de São Félix da Marinha, em Vila Nova de Gaia e bem assim a criação de condições para o desenvolvimento de planos de negócios de empresas e para o acolhimento de projetos de investigação e desenvolvimento (I & D), designadamente de empresas de base tecnológica que fomentem e propaguem a inovação no seio da atividade económica do concelho.

No exercício da sua atividade, a INOVAGAIA procura promover o aumento da notoriedade do tecido empresarial local, através do desenvolvimento de um ambiente favorável à competitividade empresarial e à dinamização de investimento estruturante, atuando designadamente como interface na captação de investimento e pautando a

sua atividade pela procura de eficácia, de celeridade e de simplificação de procedimentos.

2. Referencial contabilístico de preparação das demonstrações financeiras

2.1. Referencial contabilístico

As presentes demonstrações financeiras foram elaboradas no pressuposto da continuidade das operações a partir dos livros e registos da INOVAGAIA e de acordo com a Norma Contabilística e de Relato Financeiro para as Entidades do setor Não lucrativo (NCRF-ESNL), aprovado pelo Decreto-Lei n.º 36-A/2011, de 9 de março de 2011 e republicado pelo Decreto-Lei n.º 98/2015 de 2 de junho. No Anexo II do referido Decreto, refere que o Sistema de Normalização Contabilística para Entidades do Setor Não Lucrativo é composto por:

- Bases para a Apresentação das Demonstrações Financeiras (BADF);
- Modelos de Demonstrações Financeiras (MDF) – Portaria n.º 220/2015, de 24 de julho;
- Código de Contas (CC) – Portaria n.º 218/2015, de 23 de julho;
- NCRF-ESNL – Aviso n.º 8259/2015, de 29 de julho; e
- Normas Interpretativas (NI).

2.2. Indicação e justificação das disposições do SNC que, em casos excecionais, tenham sido derrogadas e dos respetivos efeitos nas demonstrações financeiras.

No presente exercício não foram derrogadas quaisquer disposições do SNC.

2.3. Indicação e comentário das contas do balanço e da demonstração dos resultados cujos conteúdos não sejam comparáveis com os do exercício anterior.

Os valores constantes das demonstrações financeiras do período findo em 31 de dezembro de 2024 são comparáveis em todos os aspetos significativos com os valores do período de 2023.

3. Principais políticas contabilísticas

As principais políticas contabilísticas aplicadas na elaboração das demonstrações financeiras da INOVAGAIA são as que abaixo se descrevem, tendo sido consistentemente aplicadas aos exercícios apresentados, salvo indicação contrária.

3.1. Bases de mensuração usadas na preparação das demonstrações financeiras

As demonstrações financeiras anexas foram preparadas a partir dos livros e registos contabilísticos da INOVAGAIA, de acordo com a normalização contabilística para as entidades do setor não lucrativo (ESNL), tendo por base os seguintes pressupostos:

3.1.1. Continuidade

Com base na informação disponível e as expectativas futuras, a INOVAGAIA continuará a operar no futuro previsível, assumindo que não há a intenção nem a necessidade de liquidar ou de reduzir consideravelmente o nível das suas operações. Para as Entidades do Sector Não Lucrativo, este pressuposto não corresponde a um conceito económico ou financeiro, mas sim à manutenção da atividade de prestação de serviços ou à capacidade de cumprir os seus fins.

3.1.2. Regime de acréscimo [periodização económica]

Os efeitos das transações e de outros acontecimentos são reconhecidos quando eles ocorram (satisfeitas as definições e os critérios de reconhecimento de acordo com a estrutura conceptual, independentemente do momento do pagamento ou do recebimento) sendo reconhecidos contabilisticamente e apresentados nas demonstrações financeiras dos períodos com os quais se relacionem. As diferenças

entre os montantes recebidos e pagos e os correspondentes rendimentos e gastos são reconhecidos nas respetivas contas das rubricas “Devedores e credores por acréscimos” e “Diferimentos”.

3.1.3. Consistência na apresentação

As Demonstrações Financeiras estão consistentes de um período para o outro, quer a nível da apresentação quer dos movimentos contabilísticos que lhes dão origem, exceto quando ocorrem alterações significativas na natureza que, nesse caso, estão devidamente identificadas e justificadas neste Anexo. Desta forma é proporcionada informação fiável e mais relevante para os utentes.

3.1.4. Materialidade e agregação

A relevância da informação é afetada pela sua natureza e materialidade. A materialidade depende da quantificação da omissão ou erro. A informação é material se a sua omissão ou inexatidão influenciarem as decisões económicas tomadas por parte dos utentes com base nas demonstrações financeiras. Itens que não são materialmente relevantes para justificarem a sua apresentação separada nas demonstrações financeiras podem ser materialmente relevantes para que sejam discriminados nas notas deste anexo.

3.1.5. Compensação

Devido à importância dos ativos e passivos serem relatados separadamente, assim como os gastos e os rendimentos, estes não devem ser compensados.

3.1.6. Informação comparativa.

A informação comparativa deve ser divulgada, nas Demonstrações Financeiras, com respeito ao período anterior. Respeitando o Princípio da Continuidade, as políticas contabilísticas devem ser levadas a efeito de maneira consistente em toda a Entidade e ao longo de todo o tempo. Procedendo-se a alterações das políticas contabilísticas, as quantias comparativas afetadas pela reclassificação devem ser divulgadas, tendo em conta:

- a) A natureza da reclassificação;
- b) A quantia de cada item ou classe de itens que tenha sido reclassificada; e

c) Razão para a reclassificação.

Sempre que não exista outra referência os montantes encontram-se expressos em unidade de euro.

3.2. Políticas de reconhecimento e mensuração

3.2.1. Ativos fixos tangíveis

Os ativos fixos tangíveis encontram-se registados ao custo de aquisição, deduzido das correspondentes depreciações e perdas por imparidade.

As depreciações são calculadas, após a data em que os bens estejam disponíveis para serem utilizados, pelo método da linha reta, em conformidade com o período de vida útil estimado para cada grupo de bens.

As taxas de depreciação utilizadas correspondem aos seguintes períodos de vida útil estimada:

Rubricas	Anos
Edifício e outras construções	50
Equipamento de transporte	4
Equipamento básico	2 a 8
Equipamento administrativo	2 a 8
Outros ativos fixos tangíveis	2 a 8

As vidas úteis e método de amortização dos vários bens devem ser revistos anualmente. O efeito de alguma alteração a estas estimativas será reconhecido prospectivamente na demonstração dos resultados por naturezas.

As despesas de conservação e reparação que não aumentem a vida útil dos ativos nem resultem em benfeitorias ou melhorias significativas nos elementos dos ativos fixos tangíveis são registadas como gastos do exercício em que ocorrem.

O desreconhecimento dos ativos fixos tangíveis, resultantes da venda ou abate são determinados pela diferença entre o preço de venda e o valor líquido contabilístico na data de alienação ou abate, sendo registadas na demonstração dos resultados por naturezas nas rubricas «Outros rendimentos e ganhos» ou «Outros gastos e perdas».

3.2.2. Ativos intangíveis

Os ativos intangíveis encontram-se registados ao custo de aquisição, deduzido das amortizações acumuladas e perdas por imparidade. Os ativos intangíveis apenas são reconhecidos se for provável que benefícios económicos futuros atribuíveis ao ativo fluam para a INOVAGAIA, sejam controláveis e o seu custo possa ser valorizado com fiabilidade.

As amortizações de um ativo intangível com vida útil finita são calculadas, após a data de início de utilização, de acordo com o modelo de consumo benefícios económicos. Quando o referido modelo não puder ser determinado, após o início de utilização dos bens, utiliza-se o método da linha reta em conformidade com o período de vida útil estimado, tendo em consideração valor residual, quando for considerado.

3.2.3. Rédito

O rédito é mensurado pelo justo valor da contraprestação recebida ou a receber. O rédito a reconhecer é deduzido do montante estimado de devoluções, descontos e outros abatimentos. O rédito reconhecido não inclui IVA e outros impostos liquidados relacionados com a venda.

O rédito das prestações de serviços que se iniciam e terminam no mesmo período de relato é reconhecido na data da conclusão do serviço. Quando a prestação de serviços transita de um período para outro, o reconhecimento do rédito, na data de relato, é calculado com base na fase de acabamento.

O reconhecimento do rédito depende da mensuração com fiabilidade do desfecho da transação que envolve a prestação de serviços, o qual se considera verificado nas seguintes condições, cumulativas:

- A quantia do rédito possa ser fiavelmente mensurada;
- Seja provável que os benefícios económicos fluam para a entidade;
- A fase de acabamento possa ser fiavelmente mensurada.

O rédito de juros é reconhecido utilizando o método do juro efetivo, desde que seja provável que benefícios económicos fluam para a Empresa e o seu montante possa ser mensurado com fiabilidade.

3.2.4. Clientes e outros ativos correntes

Os “Clientes” e os “Outros ativos correntes” encontram-se reconhecidos pelo seu custo estando deduzidas no Balanço das Perdas por Imparidade, quando estas se encontram reconhecidas, para assim retratar o valor realizável líquido.

As “Perdas por imparidade” são reconhecidas na sequência de eventos ocorridos que apontem de forma objetiva e quantificável, através de informação recolhida, que o saldo em dívida não será recebido (total ou parcialmente).

3.2.5. Caixa e seus equivalentes

Os montantes incluídos na rubrica caixa e seus equivalentes correspondem aos valores detidos em caixa e depósitos à ordem, ambos imediatamente realizáveis e sem perda de valor.

Os descobertos bancários são incluídos na rubrica financiamentos obtidos, expressos no passivo corrente.

3.2.6. Fornecedores e outros passivos correntes

As dívidas registadas em “Fornecedores” e “Outras contas a pagar” são reconhecidos pelo seu valor nominal que é substancialmente idêntico ao seu justo valor.

3.2.7. Provisões, passivos contingentes e ativos contingentes

Sempre que a entidade reconhece a existência de uma obrigação fruto de um evento passado, a qual exige o dispêndio de recursos, e sempre que o seu valor possa ser razoavelmente estimado, é constituída uma provisão. Estas são revistas á data de balanço de forma a transmitirem uma estimativa atual.

Na possibilidade de uma das condições anteriores não ser cumprida, mas mantendo-se a possibilidade de afetar exercícios futuros, a entidade não reconhece um passivo contingente, mas promove a sua divulgação.

Quando se verifiquem ativos contingentes resultantes de eventos passados, mas cuja ocorrência depende de eventos futuros e incertos, estes não são registados. À semelhança dos passivos, também os ativos contingentes são divulgados.

3.2.8. Estado e outros entes públicos

O imposto sobre o rendimento do período corresponde à estimativa de imposto a pagar. Este, inclui as tributações autónomas.

Nos termos do n.º 1 do art.º 10.º do Código do Imposto sobre o Rendimento das Pessoas Coletivas (CIRC) estão isentos de Imposto sobre o Rendimento das Pessoas Coletivas (IRC):

- a) “As pessoas coletivas de utilidade pública administrativa;
- b) As instituições particulares de solidariedade social e Entidades anexas, bem como as pessoas coletivas àquelas legalmente equiparadas;
- c) As pessoas coletivas de mera utilidade pública que prossigam, exclusiva ou predominantemente, fins científicos ou culturais, de caridade, assistência, beneficência, solidariedade social ou defesa do meio ambiente.”

No entanto o n.º 3 do referido artigo menciona que:

“A isenção prevista no n.º 1 não abrange os rendimentos empresariais derivados do exercício das atividades comerciais ou industriais desenvolvidas fora do âmbito dos fins estatutários, bem como os rendimentos de títulos ao portador, não registados nem depositados, nos termos da legislação em vigor, e é condicionada à observância continuada de determinados requisitos.

Assim, os rendimentos previstos no n.º 3 do art.º 10 encontram-se sujeitos a IRC à taxa de 21% sobre a matéria coletável nos termos do n.º 5 do art.º 87 do CIRC. Acresce ao valor da coleta de IRC apurado, a tributação autónoma sobre os encargos e às taxas previstas no artigo 88º do CIRC.

As declarações fiscais estão sujeitas a revisão e correção, de acordo com a legislação em vigor, durante um período de quatro anos (cinco anos para a Segurança Social), exceto quando estejam em curso inspeções, reclamações ou impugnações. Nestes casos, e dependendo das circunstâncias, os prazos são alargados ou suspensos. Ou seja, as declarações fiscais da Entidade dos anos de 2020 a 2023 ainda poderão estar sujeitas a revisão.

3.2.9. Subsídios e outros apoios de entidades públicas

Os subsídios e outros apoios de entidades públicas são reconhecidos ao seu justo valor, quando existe uma garantia suficiente de que o subsídio venha a ser recebido e de que a INOVAGAIA cumpre todas as condições para o receber.

Os subsídios ao investimento atribuídos a fundo perdido estão reconhecidos em balanço numa rubrica “Fundos Patrimoniais” e são imputados à demonstração dos resultados de cada período, proporcionalmente às depreciações dos ativos subsidiados.

Os subsídios à exploração destinam-se à cobertura de gastos, incorridos e registados, sendo os mesmos reconhecidos em resultados à medida que os gastos são incorridos, independentemente do momento de recebimento do subsídio.

3.2.10. Fluxos de caixa

A demonstração dos fluxos de caixa é preparada através do método direto. A Entidade classifica na rubrica “Caixa e seus equivalentes” os montantes de caixa e depósitos ordem.

A demonstração dos fluxos de caixa encontra-se classificada em atividades operacionais, de financiamento e de investimento. As atividades operacionais englobam os recebimentos de clientes, pagamentos a fornecedores, pagamentos ao pessoal e outros relacionados com a atividade operacional. Os fluxos de caixa abrangidos nas atividades de investimento incluem, nomeadamente, pagamentos e recebimentos decorrentes da compra e venda de ativos.

Os fluxos de caixa abrangidos nas atividades de financiamento incluem, nomeadamente, os pagamentos e recebimentos referentes a financiamentos obtidos.

3.2.11. Julgamentos e estimativas

Na preparação das demonstrações financeiras, a entidade adotou certos pressupostos e estimativas que afetam os ativos e passivos, rendimentos e gastos apresentados. Todas as estimativas e assunções efetuadas pela Direção foram efetuadas com base no seu melhor conhecimento existente, à data de aprovação das demonstrações financeiras, dos eventos e transações em curso.

As estimativas contabilísticas mais significativas refletidas nas demonstrações financeiras incluem, nomeadamente, análises de imparidade nas contas a receber.

As estimativas foram determinadas com base na melhor informação disponível à data da preparação das demonstrações financeiras e com base no melhor conhecimento e na experiência de eventos passados e/ou correntes. No entanto, poderão ocorrer situações em períodos subsequentes que, não sendo previsíveis à data, não foram consideradas nessas estimativas. As alterações a essas estimativas, que ocorram posteriormente à data das demonstrações financeiras, serão corrigidas na demonstração de resultados de forma prospectiva.

3.2.12. Eventos subsequentes

Os eventos ocorridos após a data de Balanço que proporcionem informação adicional sobre condições que existam à data do Balanço são refletidos nas Demonstrações Financeiras. Os eventos após a data do Balanço que proporcionem informação sobre condições que ocorram após a data do Balanço, se materiais, são divulgados no Anexo.

3.3. Principais pressupostos relativos ao futuro

As demonstrações financeiras foram preparadas no pressuposto da continuidade das operações, a partir dos livros e registos contabilísticos da INOVAGAIA.

As perspetivas existentes para o futuro e para a continuidade das operações baseiam-se no conhecimento e acontecimentos passados. Não se prevê, num horizonte temporal de curto/médio prazo qualquer alteração, legislativa ou relacionada com a atividade exercida, que possa pôr em causa a validade dos pressupostos atuais, e portanto, não é expectável que se verifiquem ajustamentos materialmente relevantes nas quantias escrituradas dos ativos e passivos no próximo período de relato.

3.4. Principais fontes de incerteza das estimativas

As estimativas com impacto nas demonstrações financeiras da INOVAGAIA são continuamente avaliadas, representando à data de cada relato a melhor estimativa dos órgãos de gestão, tendo em conta o desempenho histórico, a experiência acumulada, o enquadramento atual e as expectativas sobre eventos futuros que, nas circunstâncias em causa, se acredita serem razoáveis.

Os eventos futuros poderem vir a alterar as estimativas efetuadas, pelo que nesse momento as mesmas serão alteradas de forma prospectiva.

4. Fluxos de caixa

A demonstração dos fluxos de caixa é preparada de acordo com a NCRF 2, utilizando o método direto. A INOVAGAIA classifica na rubrica “Caixa e seus equivalentes” os investimentos com vencimento inferior a três meses e para os quais o risco de alteração de valor é insignificante.

4.1. Comentário sobre a quantia dos saldos significativos de caixa e seus equivalentes que não estão disponíveis para uso.

Todos os saldos de caixa e seus equivalentes estão disponíveis para uso.

4.2. Desagregação dos valores inscritos na rubrica de caixa e em depósitos bancários

Em 31 de dezembro de 2024 e em 31 de dezembro de 2023, o saldo de caixa e seus equivalentes, que inclui numerário, depósitos bancários imediatamente mobilizáveis, líquidos de descobertos bancários, detalha-se como segue:

Descrição	2024	2023
Numerário	154,04 €	196,42 €
Depósitos bancários imediatamente mobilizáveis:	560 837,38 €	447 607,21 €
Conta Santander Totta	475 933,36 €	362 603,47 €
Conta Millenniumbcp	82 846,88 €	82 846,88 €
Conta BPI	2 057,14 €	2 156,86 €
Caixa e seus equivalentes	560 991,42 €	447 803,63 €

Inicialmente foi ponderado a constituição de uma aplicação financeira, no entanto, a previsibilidade de aprovação de várias candidaturas, nomeadamente ao PRR, obrigaria uma boa liquidez imediata pois os prazos para a sua execução são curtos e é necessário um arranque rápido de todas as operações, com vista à conclusão atempada e dentro do limite máximo estipulado para o programa PRR, nomeadamente, setembro de 2025.

5. Políticas contabilísticas, alterações nas estimativas e erros

Os valores recebidos pela INOVAGAIA de apoio técnico à criação e consolidação de projetos (ATCP), como entidade prestadora de apoio técnico (EPAT), tinham por

base a Portaria n.º 157/2015 de 28 de maio e o Protocolo de Cooperação entre o IEPF e a INOVAGAIA, cuja interpretação era considerar como prestação de serviços.

Após análise mais aprofundada e tendo em conta a toda a informação disponível considerou-se que seria mais correto enquadrar e reconhecer estes valores como subsídios à exploração de forma a melhorar a relevância da informação.

Em 2023 estes valores do IEPF e da CASES (serviços que prestamos a esta entidade que são similares aos prestados ao IEPF) deixaram de ser contabilizados como Prestação de Serviços e passaram a ser contabilizados como Subsídios à Exploração.

6. Ativos fixos tangíveis

a) Os ativos fixos tangíveis adquiridos encontram-se registados ao custo de aquisição, deduzido das correspondentes depreciações acumuladas e perdas por imparidade.

b) As depreciações foram efetuadas pelo método da linha reta.

c) As Vidas úteis foram determinadas de acordo com a expectativa da afetação do desempenho.

d) A quantia escriturada bruta, as depreciações acumuladas, a reconciliação da quantia escriturada no início e no fim do período mostrando as adições, os abates, as amortizações, foram desenvolvidas de acordo com o seguinte:

Descrição	Saldo em 31 de dezembro de 2023				Saldo em 31 de dezembro de 2024
	Ativo Bruto	Aquisições	Abates	Transferências	Ativo Bruto
Edifício e outras construções	3 045 412,09 €				3 045 412,09 €
Equipamento de transporte	4 000,00 €				4 000,00 €
Equipamento básico	304 229,44 €		30 210,00 €		274 019,44 €
Equipamento administrativo	16 746,41 €		151,85 €		16 594,56 €
Outros ativos fixos tangíveis	135 205,59 €		15 999,68 €		119 205,91 €
Total	3 505 593,53 €	- €	46 361,53 €	- €	3 459 232,00 €
Descrição	Amortizações Acumuladas	Depreciações do exercício	Abates	Transferências	Amortizações Acumuladas
Edifício e outras construções	951 118,45 €	62 007,85 €			1 013 126,30 €
Equipamento de transporte	4 000,00 €				4 000,00 €
Equipamento básico	304 229,25 €		30 210,00 €	0,19 €	274 019,44 €
Equipamento administrativo	15 897,48 €	612,01 €	151,85 €		16 357,64 €
Outros ativos fixos tangíveis	123 980,80 €	2 542,96 €	15 999,68 €		110 524,08 €
Total	1 399 225,98 €	65 162,82 €	46 361,53 €	0,19 €	1 418 027,46 €
Valor Líquido	2 106 367,55 €				2 041 204,54 €

7. Ativos intangíveis

Uma entidade deve divulgar o seguinte para cada classe de ativos intangíveis, distinguindo entre os ativos intangíveis gerados internamente e outros ativos intangíveis:

a) Se as vidas úteis são indefinidas ou finitas e, se forem finitas, as vidas úteis ou as taxas de amortização usadas

Os ativos intangíveis encontram-se registados ao custo de aquisição, deduzido das amortizações acumuladas e das perdas de imparidade, quando aplicável.

Um ativo intangível deve ser reconhecido se, e apenas se, for identificável, e cumprir as condições de reconhecimento definidas no ponto 3 da NCRF-ESNL.

b) Os métodos de amortização usados para ativos intangíveis com vidas úteis finitas

Os ativos intangíveis são amortizados pelo método da linha reta (quotas constantes), a partir do momento em que se encontram disponíveis para uso.

Destacam-se como ativos intangíveis, os projetos de desenvolvimento e programas de computador adquiridos no âmbito da candidatura ao FEDER e são amortizados de acordo com a sua vida útil definida, não se contemplando qualquer valor residual.

A reconciliação da quantia escriturada no começo e fim do período mostrando separadamente as adições, os abates e as amortizações, conforme o seguinte quadro:

Descrição	Saldo em 31 de dezembro de 2023				Saldo em 31 de dezembro de 2024
	Ativo Bruto	Aquisições	Abates	Transferências	Ativo Bruto
Projetos de desenvolvimento	166 364,89 €				166 364,89 €
Programas de computador	122 857,10 €				122 857,10 €
Outros ativos intangíveis	1 634,89 €				1 634,89 €
Total	290 856,88 €	- €	- €	- €	290 856,88 €
Descrição	Amortizações Acumuladas	Depreciações do exercício	Abates	Transferências	Amortizações Acumuladas
Projetos de desenvolvimento	166 364,89 €				166 364,89 €
Programas de computador	122 857,10 €				122 857,10 €
Outros ativos intangíveis	1 634,89 €				1 634,89 €
Total	290 856,88 €	- €	- €	- €	290 856,88 €
Valor Líquido	- €				- €

8. Rédito

a) As políticas contabilísticas adotadas para o reconhecimento do rédito incluindo os métodos adotados para determinar a fase de acabamento de transações que envolvam a prestação de serviços.

O rédito é mensurado pelo justo valor da contraprestação recebida ou a receber.

O rédito das prestações de serviços que se iniciam e terminam no mesmo período de relato é reconhecido na data da conclusão do serviço. Quando a prestação de serviços transita de um período para outro, o reconhecimento do rédito, na data de relato, é calculado com base na fase de acabamento.

O reconhecimento do rédito das prestações de serviço depende da mensuração com fiabilidade do desfecho da transação, o qual se considera verificado nas seguintes condições, cumulativas:

- A quantia do rédito possa ser fiavelmente mensurada;
- Seja provável que os benefícios económicos fluam para a entidade;
- A fase de acabamento possa ser fiavelmente mensurada.

O rédito de juros é reconhecido utilizando o método do juro efetivo, desde que seja provável que benefícios económicos fluam para a empresa e o seu montante possa ser mensurado com fiabilidade.

b) A quantia de cada categoria significativa de rédito reconhecida durante o período incluindo o rédito proveniente de:

Descrição	2024	2023
Prestação de serviços		
Incubação física	193 080,06 €	164 665,08 €
Incubação Virtual	22 667,09 €	19 591,60 €
Coworking	7 850,00 €	2 300,00 €
Consultoria	1 500,00 €	12 175,00 €
Formação Ação	- €	4 171,95 €
Total	225 097,15 €	202 903,63 €

9. Subsídios e apoios

Devem ser divulgados os assuntos seguintes:

a) A política contabilística adotada para os subsídios, incluindo os métodos de apresentação adotados nas demonstrações financeiras.

Os subsídios não reembolsáveis relacionados com ativos fixos tangíveis e intangíveis são inicialmente reconhecidos nos Fundos Patrimoniais. Subsequentemente, relativamente aos subsídios relacionados com ativos depreciables, são imputados numa base sistemática como rendimentos durante os períodos necessários para balanceá-los com os gastos relacionados que se pretende que eles compensem.

Relativamente aos subsídios para ativos não depreciables, são mantidos nos Fundos Patrimoniais, exceto se a respetiva quantia for necessária para compensar qualquer perda por imparidade.

Os subsídios relacionados com rendimentos imputam-se ao rendimento do período, salvo se se destinarem a financiar défices de exploração de exercícios futuros, caso em que se imputam aos referidos exercícios. Estes subsídios são apresentados separadamente como “Subsídios à exploração” na demonstração dos resultados.

b) A natureza dos subsídios reconhecidos nas demonstrações financeiras de que a INOVAGAIA tenha diretamente beneficiado:

Rubricas	Saldo em 31 de dezembro de 2024	Saldo em 31 de dezembro de 2023
Subsidio ao investimento		
IAPMEI - Candidatura	1 201 528,19 €	1 237 938,13 €
CMG - Edificio	302 315,98 €	310 486,68 €
Total	1 503 844,17 €	1 548 424,81 €
Imputação do rendimento		
IAPMEI - Candidatura	36 409,94 €	36 409,94 €
CMG - Edificio	8 170,70 €	8 170,70 €
Total	44 580,64 €	44 580,64 €

Rubricas	Saldo em 31 de dezembro de 2024	Saldo em 31 de dezembro de 2023
Subsidio à exploração		
Total	- €	- €
Imputação do rendimento		
Contrato Programa - C M Gaia	275 000,00 €	200 000,00 €
AEP - Formação-Ação PME	- €	37 547,42 €
IEFP	118 157,50 €	116 215,80 €
POISE - Formação Modular	- €	2 127,78 €
POAT - Estratégia de Comunicação	- €	13 600,00 €
CASES - Programa Nacional Microcrédito	480,43 €	480,43 €
Total	393 637,93 €	369 971,43 €

10. Impostos sobre o rendimento

O gasto do imposto sobre o rendimento poderá ser explicado no quadro que se segue:

	2024	2023
Descrição	Atividade sujeita a imposto sobre o rendimento	
Resultado líquido do exercício	5 184,69 €	- 32 532,14 €
A acrescentar		
Imparidades não aceites	4 814,28 €	241,34 €
IRC	1 515,93 €	300,23 €
Correcções	80,23 €	527,31 €
Ajudas de Custo e KM	- €	191,88 €
AIMI	2 390,73 €	- €
A deduzir		
Correcções	2 852,00 €	5 417,14 €
Imparidades tributadas	2 477,01 €	4 901,88 €
Excesso de estimativa de imposto	- €	2 067,72 €
Benefícios Fiscais	195,00 €	1 027,00 €
Prejuízo Fiscal/Lucro Tributável	8 461,85 €	- 44 685,12 €
Dedução dos prejuízos fiscais	5 500,20 €	- €
Matéria coletável	2 961,65 €	- 44 685,12 €
Taxa 21%	621,95 €	- €
Tributações autónomas	893,98 €	300,23 €
Imposto sobre o rendimento	1 515,93 €	300,23 €

11. Instrumentos financeiros

A INOVAGAIA tem os seguintes ativos e passivos financeiros:

	2024	2023
Descrição	Quantia escriturada	
Ativos Financeiros		
Caixa	154,04 €	196,42 €
Depósitos financeiros	560 837,38 €	447 607,21 €
Clientes	22 846,81 €	108 730,94 €
Estado e outros entes públicos	- €	11 456,95 €
Investimentos Financeiros	5 751,25 €	5 751,25 €
Outros Ativos Correntes	84 372,83 €	76 068,97 €
Passivos Financeiros		
Fornecedores	14 452,64 €	40 688,52 €
Estado e outros entes públicos	12 992,20 €	9 014,20 €
Outras contas a pagar	150 332,76 €	136 955,53 €

A rubrica Investimentos Financeiros diz respeito ao valor dos fundos de compensação do trabalho e ao valor do financiamento concedido a empresas no âmbito do Fundo de Financiamento GaiaFINICIA. Estes instrumentos financeiros estão reconhecidos pelo método do custo, deduzido de qualquer perda por imparidade.

Outros ativos correntes referem-se na sua maioria aos valores de acréscimos de rendimentos do IEFP (de EPATs, Empreende XXI, estágios e Plano de atividades de 2024) e CASES.

Outras contas a pagar referem-se a remunerações a liquidar, a despesas a liquidar, ao valor para a C. M. Gaia do GaiaFINICIA e adiantamentos de vendas.

12. Benefícios dos empregados

12.1. Número médio de empregados durante o ano:

Colaboradores	2024	2023
Inovagaia - Sede	9	8
Total	9	8

Rubricas	2024	2023
63 Gastos com o pessoal	343 778,50 €	312 517,35 €
631 Remunerações órgãos sociais	60 920,51 €	57 932,37 €
632 Remunerações do pessoal	207 317,30 €	197 364,43 €
634 Indemnizações	15 000,00 €	1 891,57 €
635 Encargos sobre remunerações	56 446,98 €	51 779,35 €
636 Seg. de acid. trabalho e doenças prof.	2 226,89 €	1 864,36 €
637 Gastos de ação social	352,00 €	320,00 €
638 Outros gastos com o pessoal	1 514,82 €	1 365,27 €

A rubrica remunerações do pessoal inclui os vencimentos, os subsídios de almoço, os subsídios de isenção de horário de trabalho, os subsídios de Natal e a estimativa de férias e subsídio de férias a pagar em 2025.

Quanto à variação dos gastos com pessoal entre 2024 e 2023, o aumento deve-se à atualização salarial de acordo com o praticado para a função pública e à saída de uma funcionária a quem foram pagos todos os direitos.

12.2. Número de membros dos órgãos diretivos e alterações ocorridas no período de relato financeiro:

Número de membros dos órgãos diretivos: 7

13. Fornecimentos e Serviços Externos

Rubricas	2024	2023
62 Fornecimentos e serviços externos	201 368,97 €	265 444,80 €
621 Subcontratos	8 060,88 €	58 633,49 €
622 Serviços especializados	118 196,59 €	112 494,86 €
6221 Trabalhos especializados	55 612,20 €	52 022,42 €
6222 Publicidade e propaganda	18 354,48 €	10 713,33 €
6223 Vigilância e segurança	35 745,96 €	35 507,86 €
6224 Honorários	0,00 €	4 474,06 €
6225 Comissões	30,64 €	28,18 €
6226 Conservação e reparação	8 072,37 €	9 448,18 €
6227 Serviços bancários	380,94 €	300,83 €
6229 Outros	0,00 €	0,00 €
623 Materiais	3 827,08 €	4 506,47 €
624 Energia e fluidos	37 364,47 €	65 860,05 €
625 Deslocações, estadas e transportes	4 376,08 €	3 383,25 €
626 Serviços diversos	29 543,87 €	20 566,68 €
6261 Rendas e alugueres	2 304,00 €	1 392,00 €
6262 Comunicação	5 871,45 €	5 496,97 €
6263 Seguros	7 015,37 €	7 321,76 €
6265 Contencioso e notariado	51,00 €	5,00 €
6266 Despesas de representação	8 939,78 €	2 906,41 €
6267 Limpeza, higiene e conforto	5 362,27 €	3 444,54 €

Face ao ano anterior, houve uma diminuição nos FSE de 64.075,83€. Esta diminuição é referente principalmente ao valor pago aos consultores e formadores (subcontratos) dos projetos de Formação-Ação e Formação Modular que terminaram em 2023, a honorários e a rendas e a energia e fluidos.

No ano de 2023 os gastos com energia aumentaram consideravelmente, fruto das guerras e da incerteza internacional. Para tentar mitigar esses aumentos foi feita uma consulta ao mercado para tentar encontrar um comercializador com tarifas mais competitivas. No início de 2024 mudamos para a Elergone, para o mercado indexado e verificamos uma diminuição dos custos energéticos de 28.495,58€.

14. Outras informações

14.1. Dívidas em mora perante a Segurança Social e o Estado

Nos termos do artigo 210.º do Código Contributivo, publicado pela Lei n.º 110/2009, de 16 de setembro, a Direção informa que a situação da Instituição perante a Segurança Social se encontra regularizada, dentro dos prazos legalmente estipulados.

A INOVAGAIA não apresenta dívidas ao Estado em situação de mora, nos termos do Decreto-Lei nº 534/80, de 7 de novembro.

14.2. Eventos subsequentes

Não são conhecidos à data quaisquer eventos subsequentes, com impacto significativo nas Demonstrações Financeiras.

Após o encerramento do período, e até à elaboração do presente anexo, não se registaram outros factos suscetíveis de modificar a situação relevada nas contas.

14.3. Constituição de Fundo de Reserva Especial

No dia quinze de fevereiro de 2017, reuniu na sede social da INOVAGAIA – Associação para o Centro de Incubação de Base Tecnológica de Vila Nova de Gaia, a sua Direção. Nesta reunião foi tratada a situação da renúncia da Universidade do Porto à sua qualidade de associada da INOVAGAIA. Não obstante ter sido sugerido por aquela entidade proceder à distribuição equitativa do valor da sua participação pelos restantes associados e, não parecendo configurar uma solução adequada, procedeu-se a várias consultas. Assim, a Direção, deliberou que tal valor transitaria para uma subálnea do Fundo Social para um Fundo de Reserva Especial.

Devido à renúncia da Universidade de Aveiro à sua qualidade de associada da INOVAGAIA, e estando os novos estatutos aprovados em Assembleia Geral, a correspondente escritura e a sua publicação oficial efetuada, no dia cinco do mês de setembro de 2017, a Direção deliberou transferir, também, para o Fundo de Reserva Especial o valor da participação da Universidade de Aveiro, no montante de 12.500,00€.

Vila Nova de Gaia, 15 de maio de 2025

A Direção da INOVAGAIA

INSTITUIÇÃO	REPRESENTANTE	ORGÃO SOCIAL	Assinatura
Município de Vila Nova de Gaia	Eng. António Miguel Castro	Presidente	
A.E.P. - Associação Empresarial de Portugal	Dr. Gonçalo Lencastre Medeiros	Vice-Presidente	
ANJE - Associação Nacional de Jovens Empresários	Eng. Francisco Pinto Mendes	Vogal	
CEP - Cooperativa de Ensino Politécnico, CRL, Entidade Instituidora do ISPGAYA	Eng. Nelson Castro Neves	Vogal	
Instituto PIAGET - Coop. Desenv. Humano Integral e Ecológico C.R.L	Profª Isabel Alves da Costa	Vogal	
Instituto Politécnico do Porto	Prof. Fernando Magalhães	Vogal	
Contabilista Certificado	Dra. Helena Barbosa de Melo - CC 65826		

10. Relatório de Auditoria

11. Parecer do Conselho Fiscal

start up  with us ●

inovagaia